

Tableaux de Bord Logistique

Lien : https://innov-maroc.com/formation/tableaux-de-bord-logistique

DURÉE
2 jours (14h)

RÉFÉRENCE
ACL98

CATÉGORIE
Management logistique

INNOV MAROC

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Apprendre à mesurer les performances logistiques vis-à-vis de ses clients
- Construire son propre tableau de bord logistique
- Manager son budget transport logistique

POUR QUI ?

- Responsable ou collaborateur d’un service transport et logistique, achats, approvisionnement, planification, production, entrepôt
- Contrôleur de gestion



Programme détaillé

1 / Enjeux économiques de la fonction logistique dans l'entreprise

- La logistique, outil et enjeu du management des entreprises
- Une fonction liée à l'internationalisation des marchés
- La logistique domaine essentiel de l'activité économique
- La logistique, une conception "transversale" de l'entreprise
- Une nouvelle forme de l'activité industrielle et de services

2 / Les leviers d’actions pour une meilleure performance logistique

- Le périmètre logistique et ses processus macroscopiques
- La mesure des performances logistiques et ses principaux leviers d’actions
- Le respect des délais et fréquences de livraisons : la maîtrise du transport
- L’optimisation des tailles de lots par expédition : identifier les causes des ruptures clients
- L’optimisation de la préparation des commandes

3 / Construire son tableau de bord transport logistique

- La structuration des tableaux de bord : l’approche Balance Score Card (BSC) ou Tableau de Bord Equilibré/ Prospectif
- La traduction en objectifs opérationnels et planifiés
- Les différents types de tableaux de bord : trouver la bonne mesure au bon moment
- L’animation de la performance
- Les dix commandements pour réussir un tableau de bord
- Les étapes de la construction d’un projet de tableaux de bord

INNOV MAROC

4 / Piloter ses performances logistiques

- La mesure des performances logistiques des flux par le taux de service
- Comment améliorer le taux de service client
- Le respect des délais et fréquences de livraisons
- L’optimisation des tailles de lots par expédition
- L’optimisation de la préparation des commandes
- L’axe coût logistique :
- la chaine causale du transport
- les principaux leviers de pilotage des coûts du transport
- la chaine causale des expéditions

5 / Finaliser son tableau par les axes internes

- L’axe processus interne
- la flexibilité et la réactivité pour équilibrer charge et capacité
- la robustesse des processus pour éviter toute non-conformité
- L’axe apprentissage organisationnel :
- la polyvalence et la polycompétence des équipes
- l’animation de la performance
- la démarche de progrès

6 / Piloter son budget logistique

- Evolution du coût logistique moyen et des coûts par opération logistique
- Les différents profils de tableaux des coûts logistiques
- Les grands principes de la gestion ou du pilotage budgétaire
- Les étapes du processus budgétaire
- Construction du budget logistique et du PIC
- La reprévision budgétaire

INNOV MAROC

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

19 au 20 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
18 au 19 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
18 au 19 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
15 au 16 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
16 au 17 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-maroc.com
Web : https//www.innov-maroc.com

INNOV MAROC — Tous droits réservés