

Optimisation et Gestion de Flotte Poids Lourds : Réduire le TCO, Maitriser la Maintenance Préventive et Maximiser la Disponibilité

Lien : https://innov-maroc.com/formation/optimisation-et-gestion-de-flotte-poids-lourds-reduire-le-tco-maitriser-la-maintenance-preventive-et-maximiser-la-disponibilite

DURÉE
5 jours (35h)

RÉFÉRENCE
ACH01

CATÉGORIE
Achats sectoriels spécialisés

INNOV MAROC

🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Diagnostiquer l état technique et administratif d une flotte de poids lourds
- Concevoir et appliquer un plan de maintenance préventive strict pour réduire les pannes imprévues
- Maîtriser le poste pneumatique pour prolonger la durée de vie des gommes et réduire la consommation
- Utiliser efficacement un outil de GMAO pour tracer les interventions et les coûts
- Optimiser les achats de pièces de rechange et les prestations de réparation externes
- Assurer la conformité légale et réglementaire permanente de l ensemble du parc
- Réduire le TCO (Total Cost of Ownership) grâce à un suivi rigoureux des consommations
- Mettre en place des tableaux de bord de performance pour le pilotage de l activité
- Réduire les temps d immobilisation des véhicules pour maximiser le taux de service
- Instaurer une culture de l entretien et de la responsabilité auprès des conducteurs

👥 POUR QUI ?

- Responsables de Parc Automobile et Gestionnaires de Flotte
- Chefs d Atelier Mécanique et Responsables Maintenance
- Directeurs Logistique et Transport
- Chefs de Garage et Contremaîtres
- Acheteurs de prestations de transport et techniques
- Responsables des Services Généraux gérant des flottes mixtes
- Gestionnaires de stock de pièces de rechange
- Propriétaires de sociétés de transport routier de marchandises
- Contrôleurs de gestion spécialisés dans le transport
- Responsables d exploitation transport

INOV MAROC



Programme détaillé

1 / Audit technique et état des lieux du parc existant

- Recenser l intégralité des véhicules et créer les fiches techniques individuelles
- Évaluer l état mécanique actuel et le niveau d obsolescence de la flotte
- Analyser l historique des pannes récurrentes par marque et modèle de camion

2 / Mise en place du plan de maintenance préventive et des vidanges

- Définir les périodicités de vidange moteur, boîte et pont selon les préconisations constructeurs
- Créer des calendriers d alerte pour le remplacement des filtres (air, huile, gasoil)
- Instaurer l analyse d huile systématique pour anticiper les casses moteurs

3 / Gestion optimisée des pneumatiques (Poste de coût n°2)

- Mettre en œuvre un protocole de suivi de la pression et de la profondeur des sculptures
- Organiser les opérations de permutation, de recreusage et de rechapage
- Sélectionner les profils de pneus adaptés au type de route (piste, autoroute, chantier)

4 / Gestion des réparations curatives et relations avec les prestataires

- Diagnostiquer les pannes et décider entre internalisation ou externalisation de la réparation
- Négocier les contrats de service et les garanties avec les concessionnaires et garagistes
- Contrôler la facturation et la qualité des pièces de rechange utilisées (origine vs adaptable)

INNOV MAROC

5 / Suivi réglementaire et conformité des véhicules

- Planifier les visites techniques obligatoires et les contrôles du chronotachygraphe
- Assurer la validité des documents de bord (Assurance, Taxe à l essieu, Autorisations)
- Veiller à la conformité des équipements de sécurité (Extincteurs, limiteurs de vitesse)

6 / Le contrôle des consommations de carburant et lubrifiants

- Suivre les ratios de consommation aux 100km par véhicule et par chauffeur
- Identifier les dérives liées au vol ou à une mauvaise conduite
- Mettre en place des jauges électroniques et des systèmes anti-siphonnage

7 / Digitalisation du suivi : Mise en place d une GMAO

- Paramétrer le logiciel de gestion de parc pour automatiser les alertes d entretien
- Créer des ordres de réparation (OR) numériques pour tracer chaque intervention
- Centraliser l historique des coûts pour chaque véhicule dans la base de données

8 / Gestion du stock de pièces de rechange et fluides

- Définir le stock critique pour les pièces d usure courante (plaquettes, filtres, courroies)
- Optimiser l approvisionnement pour éviter l immobilisation prolongée des camions
- Sécuriser le magasin et réaliser des inventaires tournants réguliers

9 / Management des conducteurs et impact sur la maintenance

- Sensibiliser les chauffeurs à la conduite rationnelle pour préserver la mécanique
- Instaurer une fiche de liaison journalière (check-list départ/retour) obligatoire
- Responsabiliser les conducteurs sur le signalement précoce des anomalies

10 / Pilotage de la performance et calcul du TCO (Coût Total de Possession)

- Calculer le Prix de Revient Kilométrique (PRK) global et par véhicule
- Analyser les indicateurs de disponibilité technique de la flotte

INNOV MAROC

- Décider du renouvellement ou de la réforme d un camion sur la base de données chiffrées

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

30 Nov. au 04 Déc. 2026	Présentiel - Casablanca
01 au 05 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
29 Mars au 02 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
24 au 28 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
19 au 23 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-maroc.com
Web : https//www.innov-maroc.com

INNOV MAROC

INNOV MAROC — Tous droits réservés