

Lean Management

Lien : https://innov-maroc.com/formation/lean-management

DURÉE
3 jours (21h)

RÉFÉRENCE
PRS36

CATÉGORIE
Lean management, Lean manufacturing et Lean six sigma

INNOV MAROC

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Comprendre l’Histoire et les principes fondamentaux du Lean management
- Identifier et gérer les Muda (gaspillages)
- Cartographier un processus avec le Value Stream Mapping
- Diagnostiquer les chantiers Lean à mener dans son environnement professionnel

POUR QUI ?

- Dirigeant, manager, encadrement
- Agents de maîtrise, techniciens, superviseurs



Programme détaillé

1 / Définition du lean management

- Les concepts fondamentaux du Lean Management
- L'origine du Lean Management pour mieux l'intégrer et identifier les intérêts
- Les principes fondamentaux, la philosophie du Lean management
- Les déclinaisons du Lean management : Office, IT, Design, etc.

2 / Les principaux concepts et outils du Lean Management

- Le système Kaizen pour améliorer la productivité
- La méthode 5S pour mieux travailler
- La méthode PDCA pour résoudre les problèmes
- Le modèle Lean management : Communication terrain, management visuel, comportements managériaux
- La méthode de résolution de Problèmes en Groupe (RPG/QRQC)
- Panorama des autres outils du Lean : Flux tiré, pièce à pièce, Hoshin, etc.

3 / Identifier les problèmes avec la « Value Stream Mapping » et les transformer en opportunités d'amélioration

- Comprendre les notions de valeur ajoutée et les gaspillages d'un process
- Point sur le flux de valeur dans les process et le rendement du process
- Comprendre la notion de temps d'écoulement
- Les outils chantiers terrain pour améliorer les indicateurs : SMED, Hoshin, Kanban, etc
- Des exemples de bonnes pratiques en Lean Management

INNOV MAROC

4 / Cartographier un processus avec le Value Stream Mapping

- Cartographier un processus
- Concevoir un VSM

5 / Intégrer l'organisation et les valeurs du Lean management

- Retour sur le principe de pyramide inversée
- Optimiser l'orientation client
- Donner du pouvoir à l'équipe
- Maîtriser la communication top-down et bottom-up
- Optimiser l'implication du personnel
- Notes sur la Flexibilité et la Souplesse
- Notes sur la Polyvalence et la Polycompétence
- Optimiser le management visuel
- Point sur la résolution de problèmes et le retour d'expérience

6 / Déterminer le rôle et les missions du Manager Lean

- Visualiser le rôle et les responsabilités du manager Lean et la notion d'exemplarité
- Savoir intégrer le principe de remise en question et de gestion du changement
- Faire évoluer son mode d'animation d'équipes, de chantiers ou de résolution de problème
- Comment coacher ses collaborateurs (On job training-formation) ?

7 / Optimiser la gestion de chantier « Lean »

- Faire le bon choix du chantier et définir les bons acteurs
- Démarrer dans les meilleures conditions
- Piloter efficacement et animer au quotidien
- Arbitrer et prendre les « bonnes » décisions
- Reporter et gouverner par le comité de pilotage

INNOV MAROC

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

20 au 22 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
17 au 19 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
12 au 14 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
07 au 09 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
08 au 10 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-maroc.com
Web : https//www.innov-maroc.com

INNOV MAROC — Tous droits réservés