

Gérer et Optimiser Approvisionnements et Stocks

Lien : https://innov-maroc.com/formation/gerer-et-optimiser-approvisionnements-et-stocks

DURÉE
3 jours (21h)

RÉFÉRENCE
PRS10

CATÉGORIE
Pilotage de la Production

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Maîtriser les techniques d’approvisionnements
- Fiabiliser le processus d’approvisionnements et optimiser les flux logistiques
- Concevoir et exploiter le tableau de bord associé au pilotage de ses approvisionnements

POUR QUI ?

- Approvisionneur
- Responsable des approvisionnements
- Responsable logistique et Supply Chain

INNOV MAROC



Programme détaillé

1 / La fonction Approvisionnement et le rôles des Stocks dans la Supply Chain

- Le rôle de la fonction approvisionnement dans la supply chain
- Les missions et les objectifs de l'approvisionnement
- La place tenue par les approvisionnements et les stocks dans l'entreprise
- Les différents types de stocks et leur classification en fonction de leur stade dans le produit ou le processus
- Les coûts liés à la gestion des stocks
- Le coût de passation
- Le coût de possession
- Le coût de rupture
- Approvisionnement et gestion des stocks (quoi, où, quand, combien)
- Besoins indépendants et besoins dépendants
- Gestion de stocks et MRP
- Prévisions et techniques de prévisions

2 / Identifier les leviers d'optimisation des stocks

- La connaissance des articles à approvisionner
- La nomenclature et la codification des articles
- Le classement ABC des produits
- Le coût de passation de commande et de possession du stock

3 / Gérer l'évolution du stock en articles

INNOV MAROC

- La valeur du stock moyen
- La gestion de la rupture de stock
- Les délais de livraison et la couverture de stock
- Le taux de service fournisseurs et les incoterms
- La mesure du taux de fiabilité des prévisions
- La solution du stock de sécurité et la saisonnalité
- La rotation du stock, l'inventaire et la dépréciation
- La destruction

4 / Adapter ses techniques d'approvisionnement à ses produits

- La méthode de renouvellement
- La quantité fixe à date variable ou la quantité variable à date fixe
- La quantité économique (formule de Wilson)
- Les fréquences d'approvsionnement
- La périodicité d’approvisionnement

5 / Les méthodes de valorisation des stocks

- FIFO, First In First Out ou en Français « premier entré premier sorti »
- LIFO, Last In First Out ou en Français « dernier entré premier sorti »
- FEFO First Expired First Out (ou en Français « premier expiré, premier sorti »)

6 / Organiser et assurer le suivi

- Planifier les arrivages en quantités et en coûts :
- communication avec les fournisseurs
- élaboration d’un planning de réception quantitatif et financier
- outils : grille de planification, diagramme de Gantt
- Contrôler et faciliter les réceptions :
- méthodes de prélèvements
- outils : formules de calcul de taille d’échantillons de contrôle

INNOV MAROC

- Établir et exploiter le tableau de bord de ses approvisionnements :
- méthode de classification des fournisseurs
- suivi des performances (qualité, coût, délai)
- système d’information fournisseurs
- outils : grille et critères de classification, graphique de suivi

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

27 au 29 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
24 au 26 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
19 au 21 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
14 au 16 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
15 au 17 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

INNOV MAROC

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-maroc.com
Web : https//www.innov-maroc.com

INNOV MAROC — Tous droits réservés