

Réaliser un Avant Projet Système d’Information

Lien : https://innov-maroc.com/formation/realiser-un-avant-projet-systeme-dinformation

DURÉE
3 jours (21h)

RÉFÉRENCE
MSI39

CATÉGORIE
Management SI et Performance des SI

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Connaitre les objectifs et les limites d'un avant projet
- Maitriser le phasage de l'avant-projet et son contenu

POUR QUI ?

- Tout acteur maître d'ouvrage ou maître d'oeuvre
- Décideur
- Tout participant aux avant-projets

INNOV MAROC



Programme détaillé

1 / Les spécificités d'une organisation projet

- Définir ce qu'est un projet : dimension technique, dimension humaine
- Définir le "mode projet", comprendre ses apports et les rôles associés
- Connaître les évolutions récentes de la gestion de projet : agilité, design thinking...
- Identifier les étapes incontournables d'un projet
- Les principales causes d'échecs et facteurs clés de succès d'un projet

2 / Etude d'opportunité d'un projet

- Objectifs et résultats attendus : note d'orientation
- Amorce de la note de cadrage : un pré requis au lancement d'un projet

3 / La phase de l'avant-projet

- Le phasage de l'avant-projet suivant les cycles de vie
- Les deux étapes classiques : initialisation (opportunité), étude (faisabilité)
- Objectifs, tâches et jalons
- Objectifs et budget de l'avant-projet, faisabilité, cohérence et apports du projet
- Le dimensionnement de la phase et des équipes
- Définition et lancement du projet

4 / Pilotage de l'avant-projet

- Caractéristiques propres à un avant-projet : un risque fort de dérive

INNOV MAROC

- Les indicateurs clés de tendance (délais, respect du champ, mobilisation des acteurs ...)
- Tableau de bord d'un avant-projet (Bulletin météo, graphe GANTT, date à date ...)

5 / L'étude du Système d'Information

- Objectifs d'une étude
- Les règles et formalismes de définition d'un SI
- L'étude des processus métier, leur modélisation
- L'analyse fonctionnelle du besoin, la définition des exigences
- Définition et dimensionnement des principes de la solution technique
- La place dans l'urbanisme du SI
- Le cadre référentiel de la DSI

6 / Valorisation économique du projet

- La valeur des projets SI (TCO, ROI)
- Emploi et règles de calcul
- Estimation du coût du projet
- Calcul du coût de l'application
- L'analyse des risques, les provisions à établir
- La gestion budgétaire du coût, la normalisation des résultats

7 / Réussir l'avant-projet

- Les acteurs de la phase
- Les business cases, plan-type et composantes essentielles, l'analyse SWOT, la vision VALIT
- Le business case, synthèse décisionnelle

INNOV MAROC

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

27 au 29 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
24 au 26 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
19 au 21 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
14 au 16 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
15 au 17 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-maroc.com
Web : https//www.innov-maroc.com

INNOV MAROC — Tous droits réservés