

Techniques de Planification et de Suivi de Projet

Lien : https://innov-maroc.com/formation/techniques-de-planification-et-de-suivi-de-projet

DURÉE
3 jours (21h)

RÉFÉRENCE
GPM25

CATÉGORIE
Planification et Direction de Projets, Multiprojets, Business Case et Audit de Projet Informatique

INNOV MAROC

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Connaître les techniques de planification, de contrôle et de suivi de projets
- Bien planifier son projet et ensuite en assurer le suivi et la maîtrise

POUR QUI ?

- Chefs de projet utilisateur
- Chefs de projets informatiques
- Maîtres d'ouvrage



Programme détaillé

1 / Introduction

- La vision d'ensemble de la démarche projet
- Cycle de vie d'un projet
- Caractéristiques des projets informatiques. Les principaux livrables
- La place de la planification et de suivi dans le processus Projet

2 / Les techniques de planification

- Le processus de pilotage
- Définitions
- Les outils du marché
- Les niveaux de planification
- La démarche de planification

3 / Recenser les tâches

- Le recueil des contraintes
- L'analyse de projet : diagrammes PBS, OBS, SHA
- Réalisation de la WBS (découpage du projet en tâches)
- La prise en compte des risques

4 / Représenter les dépendances et positionner dans le temps

- Le diagramme PERT

INNOV MAROC

- Calcul des marges libres et totales
- Le chemin critique
- Construction du diagramme de Gantt
- Le principe du cycle en "V"
- Principe cycle RAD
- Principe cycle Agile/Scrum

5 / Association des ressources aux tâches

- Les types de ressources (humaines, matérielles)
- Les techniques d'affectation
- Par le chemin critique
- En privilégiant les ressources
- Le nivellement de la charge
- Le plan de charge

6 / Suivi et maîtrise de l'avancement du projet

- Les différents modes de pilotage de projet (par les délais, les charges et les coûts)
- Indicateurs d'avancement physique du projet
- L'avancement des lots, évolution des charges restantes
- La production et le contrôle des plannings individuels
- L'importance du consommé et du reste à faire
- Les coefficients du suivi
- La méthode C (Courbes CBTP, CRTE, CBTE)
- Les situations d'alarme et les parades

7 / Planification et suivi multiprojets

- La justification d'un découpage en sous-projets
- Les axes de découpage projet : Produits (PBS), Activités (WBS), Ressources (RBS)
- Les contraintes de planification inter-projets, les ressources partagées

INNOV MAROC

8 / Travail collaboratif et gestion multiprojets avec MS-Project

- La saisie des informations par les ressources
- La consolidation dans MS-Project par le chef de projet
- Effectuer les mises à jour
- La gestion multiprojets avec MS-Project
- Les projets consolidés et les projets composants
- Pourquoi et comment lier des projets ?
- Principe de fonctionnement de MS-Project Server

9 / Évaluer l'ensemble du projet

- Analyse des dérives et des écarts
- Quel tableau de reporting à devoir construire
- L'audit de projet
- La clôture du projet : contrôle des coûts et délais
- La livraison du projet

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

INNOV MAROC

Prochaines dates programmées

27 au 29 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
24 au 26 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
19 au 21 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
14 au 16 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
15 au 17 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-maroc.com
Web : https//www.innov-maroc.com

INNOV MAROC — Tous droits réservés

INNOV MAROC