

Gestion de Projet et Rationalisation des Coûts

Lien : https://innov-maroc.com/formation/gestion-de-projet-et-rationalisation-des-cots

DURÉE
3 jours (21h)

RÉFÉRENCE
MRL226

CATÉGORIE
Chiffrage du Projet, Rentabilité du Projet et Maitrise des Couts du Projet

INNOV MAROC

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Démarrer et suivre le projet, construire le planning et gérer les ressources
- Planifier et suivre ses projets et Gérer les fichiers du projet, les fichiers modèles et les espaces de travail
- Élaborer, planifier un projet, lier et consolider plusieurs projets
- Utiliser le bon affichage et créer des rapports
- Lier et optimiser les tâches et jalons
- Optimiser les ressources et les coûts liés à la gestion de projet
- Découvrir et paramétrer les méthodes de communication et d'échange entre les membres du projet



Programme détaillé

1 / Démarrer le projet

- Environnement général du projet
- Présentation des tables et modes d'affichage
- Construire un planning en grandes mailles

2 / Construire le planning détaillé avec gestion des ressources

- Découper le planning
- Le calendrier
- Affecter et paramétrer les ressources
- Prendre en compte les ressources budget
- Optimiser le planning
- Repérer les dates clés
- Exploiter le planning

3 / Suivre le projet

- Effectuer le suivi courant
- Intégrer les changements
- Apports et limites de l'outil

4 / Identifier les coûts du projet pour mieux les maitriser

- La classification des charges par nature et par destination

INNOV MAROC

- Distinguer la charge de fonctionnement de la charge d'investissement
- Panorama des méthodes de calcul et de suivi des coûts
- Les difficultés liées à la répartition des charges indirectes

5 / Méthodologie d'optimisation des coûts du projet

- Recenser l’existant et analyser la structure des coûts de l’entreprise
- Définir la chaîne de valeur
- Identifier et mesurer la production des fonctions support
- Les axes d'investigation :
- l'impact et le poids du budget et de la procédure budgétaire
- optimiser le binôme coût / ressource
- la gestion du triangle coût – délai - qualité
- diminuer les coûts globaux
- Les méthodes de réduction des coûts : le cost killing

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

INNOV MAROC

Prochaines dates programmées

27 au 29 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
24 au 26 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
19 au 21 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
14 au 16 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
15 au 17 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-maroc.com
Web : https//www.innov-maroc.com

INNOV MAROC — Tous droits réservés

INNOV MAROC