

Gestion de Projet : évaluer et maitriser les coûts

Lien : https://innov-maroc.com/formation/gestion-de-projet-evaluer-et-maitriser-les-cots

DURÉE
3 jours (21h)

RÉFÉRENCE
MRL225

CATÉGORIE
Chiffrage du Projet, Rentabilité du Projet et Maitrise des Couts du Projet

INNOV MAROC

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Elaborer les estimations et chiffrages prévisionnels à toutes les phases de la réalisation d'un projet
- Piloter et manager les coûts du lancement à la clôture du projet
- Gagner des affaires ou prévoir une marge d'exploitation réaliste grâce à des estimations pertinentes
- Conserver la marge ou la rentabilité des projets par une maîtrise stricte et anticipatrice des coûts
- Identifier si son projet est en phase ou s'il dérive par rapport aux objectifs de coûts et de délais initiaux

POUR QUI ?

- Managers de projet
- Membres d'une équipe projets
- Toute personne ayant à élaborer des budgets, à analyser et à contrôler les coûts des projets



Programme détaillé

1 / Notions de coûts

- Définitions et acteurs
- Types de coûts : coût complet, indirect, TJM, coûts SI et métiers
- Présentations de la notion d'unité d'oeuvre (UO)

2 / Estimation des coûts des différents projets de l'entreprise

- Maîtriser les méthodes d'estimation :
- méthodes globales, factorielles, analogiques
- les méthodes descendantes
- méthodes modulaires, paramétriques et les FEC
- méthodes analytiques et détaillées
- les méthodes ascendante
- méthode des points de fonction et COCOMO
- Calculer VAN, ROI, PAYBACK
- Intégrer taux de change, parité, localisation, inflation et formules de révision
- Préparer les dossiers d'estimation et documenter les hypothèses
- Utiliser les retours d'information et capitaliser les dépenses réelles

3 / Gestion des risques

- Définir la provision pour risques et aléas
- Surveiller les risques et préserver la provision

INNOV MAROC

4 / Maîtrise des coûts des projets

- L'avancement physique pour anticiper les dérives
- Évaluer le reste à engager et le coût du projet à l'achèvement (BAC)
- Calculer le coût au budget du travail effectué (CBTE = valeur acquise), le coût au budget du travail prévu (CBTP = valeur planifiée), et le coût réel du travail effectué
- Calculer l'écart coût et l'écart délai et déterminer les ratios de productivité (IPC, IPD, TCPI)
- Gérer les modifications et réviser le budget initial

5 / Mise en place un système cohérent de tableaux de bord

- Identifier l'information à communiquer et appliquer les règles de mise en forme des tableaux de bord
- Exemples pratiques de tableaux de bord : pour l'équipe projet, pour la direction générale

6 / Mise en place d’un programme de réduction des frais généraux

- Définition, classification et benchmarking des frais généraux
- Mise sous contrôle des relations fournisseurs
- Politique de négociations
- Centralisation et standardisation des achats
- Restriction du nombre de fournisseurs et e-procurement
- Focus sur les frais de déplacement

7 / Implication des équipes

- La culture de gestion de l’entreprise
- L’adhésion des directions
- Le poids de la communication

8 / Vers la maîtrise et la réduction des coûts sur le long terme

- Les facteurs clés de succès et écueils à éviter
- L’évaluation des gains

INNOV MAROC

- L’élaboration du reporting
- La mise en place et le suivi d’indicateurs

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

17 au 19 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
14 au 16 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
09 au 11 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
11 au 13 Août 2027	Présentiel - Casablanca
13 au 15 Oct. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-maroc.com
Web : https//www.innov-maroc.com

INNOV MAROC — Tous droits réservés