

Direction de Projets SI (Programme, Portefeuille)

Lien : https://innov-maroc.com/formation/direction-de-projets-si-programme-portefeuille

DURÉE
3 jours (21h)

RÉFÉRENCE
MRL208

CATÉGORIE
Management de Projet et Pilotage des Projets

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Fournir aux chefs de projets les atouts nécessaires pour monter en puissance et devenir directeur de projets SI
- Identifier de façon personnelle, les clefs, et les actions associées, pour devenir directeur de projet SI

POUR QUI ?

- Chefs de projets informatiques

INNOV MAROC



Programme détaillé

1 / Cerner le contexte et les concepts fondamentaux relatifs aux projets

- Projet, projet de système d'information et projet informatique
- Gestion, conduite, suivi, pilotage, direction de projet : les différences ?
- Le cycle de vie d'un projet : de sa genèse (EO, SDSI) jusqu'à sa réception et au déploiement du service délivré au client utilisateur
- L'approche multi-projets : programme et portefeuille de projets
- Et pour rappel, les mécanismes de base de pilotage de projet : CQDR

2 / S'appuyer sur les référentiels de la direction de projet SI et les meilleures pratiques

- Le panorama des référentiels, leurs caractéristiques et leurs spécificités
- COBIT et les processus de planification et d'organisation
- COBIT/ValIT et la maîtrise des coûts de la genèse du projet à sa terminaison
- PMBok et le management de projet
- L'audit de la gouvernance SI de l'AFAI et les 3 vecteurs concernés
- Synthèse des référentiels et choix d'implémentation

3 / Définir et piloter les actions de management opérationnel

- Introduction sur les actions incontournables de management multi-projets
- La logique client/fournisseur, les relations avec la MOA
- Les différents modes d'organisation projet : matriciel, fonctionnel, mixte…
- La consolidation des charges, des coûts, des budgets et des plannings
- Réagir aux dérives et traiter les incidents sur les projets

INNOV MAROC

- Le suivi des risques : intra projet et inter projets
- Le pilotage des ressources et des compétences, la mutualisation et la coordination du sourcing et des approvisionnements
- Agrégation et consolidation des tableaux de bord

4 / Maîtriser les aspects stratégique et relationnel

- DP et CdP : la répartition des rôles et des responsabilités
- Le pilotage des chefs de projet, l'équilibrage et l'arbitrage
- La communication sur les projets
- Le lobbying auprès des directions de l'entreprise, auprès des décideurs et commanditaires
- Les comités de direction et le reporting à haut niveau

5 / Evoluer de chef de projet à directeur de projet

6 / Du projet au programme ou au portefeuille : la montée en puissance

- Les compétences à renforcer : le leadership, la vision prospective et innovatrice, la dimension organisateur, les niveaux de pilotage, les prévisions budgétaires
- Savoir abandonner aux Chefs de Projets ses prérogatives, déléguer et contrôler, pour monter d'un palier dans le management stratégique et humain
- Motiver les équipes

7 / Conclusion et plan d'actions personnel

- Bilan sur la session et sur les acquis
- Plan d'actions personnel pour mettre en action ses acquis
- Bibliographie, références et conclusions

INNOV MAROC

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

27 au 29 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
24 au 26 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
19 au 21 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
14 au 16 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
15 au 17 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-maroc.com
Web : https//www.innov-maroc.com

INNOV MAROC — Tous droits réservés