

Réussir le Pilotage des Projets Complexes

Lien : https://innov-maroc.com/formation/reussir-le-pilotage-des-projets-complexes

DURÉE
3 jours (21h)

RÉFÉRENCE
MRL206

CATÉGORIE
Management de Projet et Pilotage des Projets

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Reconnaître les spécificités des projets complexes
- Maîtriser les règles pour aboutir un projet complexe

POUR QUI ?

- Chefs de projets
- Toute personne amenée par sa fonction à tenir un rôle dans l'adhésion et la mobilisation des personnes concernées par le projet

INNOV MAROC



Programme détaillé

1 / Définir et diagnostiquer la complexité d'un projet

- Origine de la complexité dans les projets
- Comprendre l'environnement du projet
- Analyser les facteurs de complexité, leurs interactions
- Identifier Les acteurs et leur relation au projet

2 / Utiliser un processus de gestion de projet adéquat

- Appréhender les modèles de gestion de projets complexes
- Structurer les 4 étapes d'un projet, les associer
- Surmonter la complexité par étape

3 / Piloter un projet complexe en s'alignant sur la stratégie de l'organisation

- Piloter un projet complexe par la valeur
- Réaliser le business case

4 / Mesurer l'adhésion et le climat dans le système de pilotage et de reporting du projet

- Formaliser les informations et les exploiter
- Détecter les phénomènes de résistance au changement :
- sources et légitimité des résistances
- différentes phases de résistances et leurs manifestations

INNOV MAROC

5 / Les leviers d'adhésion et de mobilisation dans un projet

- Le rôle du management : cohésion et exemplarité
- Les valeurs de l'entreprise
- Transformer les difficultés en ressources
- L'entrée en action : confier un rôle et " agir pour " afin d'éviter " d'agir contre "
- Le rythme du projet
- Les outils de communication et de formation
- Les groupes de résonance, cellules d'écoute, coaching et autres dispositifs d'accompagnement individuel et collectif

6 / Bâtir un plan de mobilisation et de communication

- Fédérer les compétences nécessaires et complémentaires : fonction ressources humaines, communication, pilotes du projet, management...
- Adapter le plan de communication au planning du projet
- Construire le plan global de mobilisation en activant les leviers pertinents

7 / Bâtir une boîte à outils de gestion de projets complexes

- Évaluer la complexité de vos projets
- Modéliser et anticiper les challenges et le risque
- Surmonter la résistance organisationnelle
- Construire son plan d’action

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

INNOV MAROC

Prochaines dates programmées

06 au 08 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
10 au 12 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
05 au 07 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
30 Juin au 02 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
01 au 03 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-maroc.com
Web : https//www.innov-maroc.com

INNOV MAROC — Tous droits réservés

INNOV MAROC