

Operational Excellence et culture zéro accident dans les mines

Lien : https://innov-maroc.com/formation/operational-excellence-et-culture-zero-accident-dans-les-mines

DURÉE
5 jours (35h)

RÉFÉRENCE
QLA347

CATÉGORIE
Excellence Opérationnelle et Lean Durable

INNOV MAROC

🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✔ Comprendre les principes de l’Operational Excellence appliqués aux activités minières
- ✔ Développer une culture de prévention et de maîtrise des risques au sein des équipes
- ✔ Identifier et hiérarchiser les risques critiques propres aux opérations minières
- ✔ Mettre en place des barrières de prévention et de protection adaptées aux risques majeurs
- ✔ Intégrer les principes Lean dans les processus d’extraction, de transport et de traitement
- ✔ Réduire les gaspillages tout en maintenant un niveau élevé de sécurité opérationnelle
- ✔ Améliorer la fiabilité et la disponibilité des équipements et engins miniers
- ✔ Déployer des standards opérationnels et des routines de management de la sécurité
- ✔ Renforcer le leadership sécurité des managers, superviseurs et responsables opérationnels
- ✔ Analyser les incidents, presque-accidents et situations dangereuses pour prévenir leur récurrence
- ✔ Construire des indicateurs permettant de piloter simultanément performance opérationnelle et sécurité
- ✔ Exploiter les données terrain pour anticiper les dérives et améliorer la maîtrise des risques
- ✔ Élaborer une feuille de route d’excellence opérationnelle adaptée à un site minier
- ✔ Installer durablement une culture de prévention, d’amélioration continue et de performance responsable

INNOV MAROC

POUR QUI ?

- Directeurs et responsables de sites miniers
- Responsables HSE, QHSE et sécurité minière
- Ingénieurs des mines
- Ingénieurs en génie minier
- Ingénieurs et responsables de production minière
- Responsables exploitation et opérations
- Responsables maintenance et fiabilité des équipements
- Ingénieurs méthodes et amélioration continue
- Responsables Lean Manufacturing et Operational Excellence
- Superviseurs et chefs d’équipes minières
- Responsables des engins et équipements miniers
- Responsables prévention des risques professionnels
- Consultants en excellence opérationnelle, Lean et sécurité industrielle
- Chefs de projets de transformation et de performance minière
- Professionnels souhaitant développer une culture zéro accident et une démarche d’excellence opérationnelle dans les mines

INNOV MAROC



Programme détaillé

1 / Comprendre les principes de l’excellence opérationnelle minière

- Comprendre les fondamentaux de l’Operational Excellence appliqués aux activités minières
- Identifier les leviers de performance liés à la sécurité, productivité, qualité, coûts et disponibilité des équipements
- Aligner les objectifs opérationnels avec les exigences de prévention des risques et de performance durable

2 / Développer une culture zéro accident

- Comprendre les principes d’une culture de prévention et de maîtrise des risques
- Identifier les comportements, pratiques et conditions pouvant contribuer aux accidents
- Développer une responsabilité partagée de la sécurité à tous les niveaux de l’organisation

3 / Identifier et maîtriser les risques critiques miniers

- Identifier les risques liés aux engins mobiles, travaux en hauteur, électricité, explosifs et énergies dangereuses
- Analyser les risques géotechniques, chutes de terrain, poussières, bruit et atmosphères dangereuses
- Définir des barrières de prévention et de protection adaptées aux risques critiques

4 / Déployer les méthodes Lean dans les opérations minières

- Identifier les gaspillages et pertes de performance dans les activités d’extraction et de traitement
- Utiliser les principes Lean pour améliorer les flux, délais, productivité et utilisation des ressources

INNOV MAROC

- Intégrer la sécurité dans les démarches Kaizen, résolution de problèmes et amélioration continue

5 / Renforcer la maîtrise des équipements et engins miniers

- Identifier les risques associés aux engins mobiles, véhicules lourds et équipements de production
- Optimiser les programmes d'inspection, maintenance préventive et contrôle des équipements critiques
- Améliorer la disponibilité et la fiabilité des équipements sans compromettre la sécurité

6 / Mettre en place des standards opérationnels de sécurité

- Définir des procédures et standards pour les opérations à risques
- Déployer des permis de travail, consignations et contrôles des énergies dangereuses
- Vérifier l'application des standards sur le terrain et corriger les écarts

7 / Développer le leadership et l'engagement sécurité

- Renforcer le rôle des managers et superviseurs dans la prévention des accidents
- Mettre en place des routines de management visuel, visites terrain et dialogues sécurité
- Favoriser la remontée des situations dangereuses et l'implication des équipes

8 / Analyser les incidents et prévenir leur récurrence

- Mettre en place une méthodologie structurée d'analyse des incidents et presque-accidents
- Identifier les causes immédiates, profondes et organisationnelles des événements
- Définir et suivre des actions correctives et préventives efficaces

9 / Piloter la performance opérationnelle et sécurité

- Définir des indicateurs avancés et retardés de performance sécurité et opérationnelle
- Construire des tableaux de bord intégrant accidents, incidents, risques, productivité et disponibilité
- Utiliser les données terrain pour anticiper les dérives et orienter les actions d'amélioration

INNOV MAROC

10 / Déployer une démarche d’excellence opérationnelle durable

- Construire une feuille de route combinant sécurité, performance industrielle et amélioration continue
- Déployer des projets d’amélioration avec objectifs, responsabilités, indicateurs et plans d’action
- Pérenniser la culture zéro accident grâce au management, à la formation, au retour d’expérience et au suivi des performances

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

18 au 22 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
15 au 19 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
10 au 14 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
05 au 09 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
30 Août au 03 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

INNOV MAROC

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-maroc.com
Web : https//www.innov-maroc.com

INNOV MAROC — Tous droits réservés