

Audit de la culture sécurité : méthodologie et outils d'évaluation

Lien : https://innov-maroc.com/formation/audit-de-la-culture-securite-methodologie-et-outils-devaluation

DURÉE
5 jours (35h)

RÉFÉRENCE
QLA316

CATÉGORIE
Sécurité et Risques Professionnels

INNOV MAROC

🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✔ Comprendre les principes et dimensions fondamentales de la culture sécurité.
- ✔ Distinguer culture sécurité, climat de sécurité et comportements sécurité.
- ✔ Définir les objectifs, le périmètre et les critères d’un audit de culture sécurité.
- ✔ Construire un référentiel et une grille d’évaluation adaptés aux risques de l’organisation.
- ✔ Concevoir des questionnaires, guides d’entretien et outils d’observation.
- ✔ Évaluer les pratiques, comportements et perceptions des collaborateurs.
- ✔ Analyser le leadership et l’engagement managérial en matière de sécurité.
- ✔ Exploiter et croiser les données issues des enquêtes, entretiens et observations terrain.
- ✔ Évaluer le niveau de maturité de la culture sécurité.
- ✔ Identifier les facteurs organisationnels et humains influençant la performance sécurité.
- ✔ Construire un plan d’amélioration avec des actions et indicateurs mesurables.
- ✔ Restituer les résultats d’un audit et piloter l’amélioration continue de la culture sécurité.

INNOV MAROC

POUR QUI ?

- Directeurs et responsables HSE/QHSE
- Responsables sécurité et prévention des risques
- Responsables sécurité industrielle
- Responsables santé et sécurité au travail
- Auditeurs HSE et auditeurs internes
- Responsables systèmes de management
- Responsables amélioration continue
- Responsables ressources humaines et développement des compétences
- Managers opérationnels et responsables de sites
- Ingénieurs sécurité et prévention
- Consultants en sécurité et facteurs humains
- Responsables risques et contrôle interne
- Chefs de projets sécurité et transformation organisationnelle
- Toute personne chargée d’évaluer, développer ou améliorer la culture sécurité d’une organisation

INNOV MAROC



Programme détaillé

1 / Comprendre les fondamentaux de la culture sécurité

- Définir les concepts de culture et de climat de sécurité
- Identifier les facteurs humains, organisationnels et managériaux influençant la sécurité
- Comprendre le rôle de la culture sécurité dans la prévention des accidents

2 / Définir le périmètre et les objectifs de l’audit

- Déterminer le périmètre, les populations et les activités à évaluer
- Identifier les objectifs et critères d’évaluation de la culture sécurité
- Construire un plan d’audit adapté au contexte de l’organisation

3 / Construire un référentiel d’évaluation

- Définir les dimensions clés d’une culture sécurité mature
- Sélectionner les critères, indicateurs et niveaux de maturité
- Élaborer une grille d’audit cohérente avec les risques de l’organisation

4 / Préparer la collecte des données

- Concevoir des questionnaires et guides d’entretien adaptés
- Définir les méthodes d’échantillonnage et de collecte
- Garantir la confidentialité, la fiabilité et la représentativité des données

INNOV MAROC

5 / Évaluer les comportements et pratiques sécurité

- Observer les pratiques réelles sur le terrain
- Identifier les écarts entre procédures prescrites et pratiques effectives
- Analyser les comportements individuels et collectifs influençant la sécurité

6 / Auditer le leadership et l'engagement managérial

- Évaluer l'implication de la direction et de l'encadrement
- Analyser la communication, la remontée d'informations et le traitement des alertes
- Mesurer la cohérence entre les engagements affichés et les pratiques managériales

7 / Analyser les résultats et mesurer la maturité

- Exploiter les résultats des questionnaires, entretiens et observations
- Identifier les forces, faiblesses et facteurs de vulnérabilité
- Positionner l'organisation sur une échelle de maturité de culture sécurité

8 / Identifier les causes et facteurs organisationnels

- Analyser les causes profondes des écarts culturels et comportementaux
- Examiner l'influence des processus, objectifs, ressources et modes de management
- Relier les résultats de l'audit aux événements et indicateurs sécurité

9 / Construire le plan d'amélioration

- Prioriser les axes d'amélioration selon leur niveau de criticité
- Définir des actions correctives et préventives mesurables
- Construire une feuille de route avec responsabilités, délais et indicateurs

10 / Restituer et piloter l'amélioration de la culture sécurité

- Préparer un rapport d'audit clair et exploitable
- Présenter les résultats aux différents niveaux de management

INOV MAROC

- Mettre en place un suivi périodique et mesurer l’évolution de la maturité sécurité

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

04 au 08 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
01 au 05 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
26 au 30 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
21 au 25 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
16 au 20 Août 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-maroc.com
Web : https//www.innov-maroc.com

INNOV MAROC

INNOV MAROC — Tous droits réservés