

Stratégie d'implantation logistique en Afrique de l'Ouest : hubs, zones franches et partenariats locaux

Lien : https://innov-maroc.com/formation/strategie-dimplantation-logistique-en-afrique-de-louest-hubs-zones-franches-et-partenariats-locaux

DURÉE
8 jours (56h)

RÉFÉRENCE
LTSC84

CATÉGORIE
ZLECAf, Corridors et Commerce Intra-Africain

INNOV MAROC

🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✔ Comprendre les enjeux stratégiques liés à l’implantation d’activités logistiques en Afrique de l’Ouest.
- ✔ Savoir analyser les marchés, flux commerciaux et principaux corridors logistiques régionaux.
- ✔ Être capable de comparer les pays et localisations selon des critères logistiques, économiques, réglementaires et commerciaux.
- ✔ Maîtriser les principes de conception et de dimensionnement d’un hub ou d’une plateforme logistique régionale.
- ✔ Évaluer les opportunités offertes par les zones franches et zones économiques spéciales.
- ✔ Concevoir des schémas de transport multimodaux permettant d’optimiser les flux régionaux et internationaux.
- ✔ Savoir sélectionner, qualifier et contractualiser avec des partenaires logistiques locaux fiables.
- ✔ Construire un Business Case intégrant CAPEX, OPEX, coûts logistiques, scénarios d’implantation et ROI.
- ✔ Maîtriser les principaux enjeux douaniers, réglementaires et transfrontaliers liés au déploiement logistique régional.
- ✔ Identifier et maîtriser les risques susceptibles d’affecter la continuité et la résilience des opérations.
- ✔ Exploiter les technologies digitales, la Data et l’IA pour améliorer le pilotage des hubs logistiques.
- ✔ Construire une feuille de route opérationnelle permettant de réussir l’implantation et l’expansion d’un réseau logistique en Afrique de l’Ouest.

INNOV MAROC

POUR QUI ?

- Directeurs Supply Chain, Directeurs Logistiques et responsables des opérations régionales.
- Responsables transport, distribution, entreposage et plateformes logistiques.
- Supply Chain Managers et responsables du développement des réseaux logistiques.
- Directeurs achats, Procurement Managers et responsables des partenariats fournisseurs.
- Responsables expansion, développement international et implantation régionale.
- Responsables import-export, commerce international et opérations douanières.
- Responsables immobilier logistique et développement de plateformes industrielles.
- Consultants en Supply Chain, logistique internationale et stratégie d’implantation.
- Responsables 3PL, 4PL, transitaires et prestataires de services logistiques.
- Responsables finance et contrôle de gestion impliqués dans les Business Cases d’investissement.
- Responsables risques, conformité, sûreté et résilience des opérations internationales.
- Dirigeants et investisseurs souhaitant développer un réseau logistique régional en Afrique de l’Ouest.

INNOV MAROC



Programme détaillé

1 / FONDAMENTAUX DE L'IMPLANTATION LOGISTIQUE EN AFRIQUE DE L'OUEST

- Comprendre les enjeux stratégiques d'une implantation logistique dans les marchés ouest-africains.
- Identifier les facteurs déterminants : proximité des marchés, infrastructures, coûts, réglementation et risques.
- Définir une stratégie d'implantation cohérente avec les objectifs commerciaux et Supply Chain de l'entreprise.

2 / ANALYSE DES MARCHÉS ET DES CORRIDORS LOGISTIQUES RÉGIONAUX

- Cartographier les principaux marchés, ports, corridors routiers, plateformes logistiques et zones de consommation.
- Analyser les flux commerciaux intra-régionaux et internationaux en Afrique de l'Ouest.
- Identifier les corridors présentant le meilleur potentiel pour l'implantation de hubs et plateformes logistiques.

3 / CHOIX DES PAYS ET LOCALISATIONS STRATÉGIQUES

- Comparer les pays selon leur position géographique, infrastructures, fiscalité, réglementation et environnement des affaires.
- Évaluer l'accessibilité aux ports, frontières, aéroports, centres industriels et principaux bassins de consommation.
- Construire une matrice de scoring permettant de prioriser les localisations potentielles.

4 / CONCEPTION ET DIMENSIONNEMENT DES HUBS LOGISTIQUES

- Définir les fonctions d'un hub : stockage, consolidation, cross-docking, distribution et services à valeur ajoutée.

INNOV MAROC

- Dimensionner les capacités en fonction des volumes, flux, saisonnalité et prévisions de croissance.
- Optimiser l'implantation des entrepôts, plateformes et centres de distribution dans une logique régionale.

5 / ZONES FRANCHES ET ZONES ÉCONOMIQUES SPÉCIALES

- Comprendre les mécanismes économiques, douaniers et fiscaux des zones franches et zones économiques spéciales.
- Évaluer les avantages et contraintes liés à l'implantation d'activités logistiques dans ces zones.
- Identifier les conditions permettant de maximiser les bénéfices fiscaux, douaniers et opérationnels.

6 / INFRASTRUCTURES, TRANSPORTS ET CONNECTIVITÉ MULTIMODALE

- Évaluer les infrastructures portuaires, routières, ferroviaires, aériennes et logistiques disponibles.
- Concevoir des schémas de transport multimodaux adaptés aux flux régionaux et internationaux.
- Identifier les contraintes de capacité, congestion, délais et fiabilité des infrastructures.

7 / PARTENARIATS LOCAUX ET ÉCOSYSTÈME LOGISTIQUE

- Identifier les partenaires locaux : transporteurs, 3PL, transitaires, distributeurs, opérateurs d'entrepôts et prestataires douaniers.
- Définir les critères de sélection, qualification et évaluation des partenaires stratégiques.
- Structurer des partenariats permettant d'accélérer l'implantation tout en maîtrisant les risques opérationnels.

8 / MODÈLE ÉCONOMIQUE ET BUSINESS CASE DE L'IMPLANTATION

- Construire le Business Case d'un hub ou d'une plateforme logistique régionale.
- Comparer les modèles : investissement direct, location, partenariat, joint-venture, outsourcing et 3PL.
- Évaluer les CAPEX, OPEX, coûts logistiques, économies potentielles et retour sur investissement.

9 / RÉGLEMENTATION, DOUANE ET COMMERCE TRANSFRONTALIER

INNOV MAROC

- Analyser les procédures douanières, régimes d'import-export et exigences réglementaires applicables.
- Identifier les mécanismes de facilitation du commerce et les dispositifs régionaux pertinents.
- Optimiser les processus douaniers et documentaires afin de réduire les délais et coûts de passage aux frontières.

10 / GESTION DES RISQUES ET RÉSILIENCE LOGISTIQUE

- Identifier les risques politiques, réglementaires, sécuritaires, infrastructurels, climatiques et opérationnels.
- Construire une cartographie des risques liés à l'implantation et aux corridors logistiques.
- Définir des plans de continuité et des scénarios alternatifs pour sécuriser les flux régionaux.

11 / DIGITALISATION ET PILOTAGE INTELLIGENT DES HUBS

- Intégrer ERP, WMS, TMS, IoT, traçabilité et Data Analytics dans l'architecture logistique.
- Utiliser l'IA pour prévoir la demande, optimiser les stocks, les itinéraires et les capacités des hubs.
- Mettre en place des Control Towers permettant de piloter les flux et la performance en temps réel.

12 / FEUILLE DE ROUTE D'IMPLANTATION ET EXPANSION RÉGIONALE

- Construire une stratégie progressive d'implantation, de lancement et de montée en capacité.
- Définir les KPI, gouvernance, investissements, ressources et étapes de déploiement.
- Élaborer une stratégie d'expansion permettant de transformer un hub national en plateforme logistique régionale ouest-africaine.

INNOV MAROC

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

15 au 24 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
12 au 21 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
07 au 16 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
02 au 11 Août 2027	Présentiel - Casablanca
27 Sep. au 06 Oct. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-maroc.com
Web : https//www.innov-maroc.com

INNOV MAROC — Tous droits réservés

INNOV MAROC