

Nearshoring et friend-shoring : reconfigurer la supply chain pour la résilience géopolitique

Lien : https://innov-maroc.com/formation/nearshoring-et-friend-shoring-reconfigurer-la-supply-chain-pour-la-resilience-geopolitique

DURÉE
8 jours (56h)

RÉFÉRENCE
LTSC67

CATÉGORIE
Résilience et Gestion des Risques Supply Chain

INNOV MAROC

🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Comprendre les concepts de Nearshoring, Friend-shoring, Reshoring et diversification géographique des Supply Chains.
- Identifier et cartographier les principaux risques géopolitiques affectant les chaînes d’approvisionnement internationales.
- Savoir analyser la dépendance géographique et la criticité des fournisseurs stratégiques.
- Être capable de sélectionner de nouvelles zones d’approvisionnement ou d’implantation selon des critères économiques, logistiques et géopolitiques.
- Concevoir des scénarios de Nearshoring et de relocalisation régionale adaptés aux contraintes de l’entreprise.
- Mettre en place une stratégie de Friend-shoring permettant de sécuriser les partenariats et approvisionnements stratégiques.
- Maîtriser l’analyse du Total Cost of Ownership pour arbitrer entre coûts, proximité et résilience.
- Reconfigurer un réseau industriel et logistique afin de réduire les vulnérabilités et améliorer la continuité des opérations.
- Déployer des stratégies de Dual Sourcing, Multi-Sourcing et redondance pour sécuriser les approvisionnements critiques.
- Adapter les contrats et partenariats fournisseurs aux risques géopolitiques et aux exigences de continuité d’activité.
- Exploiter la Data, l’IA et les outils de monitoring pour anticiper les perturbations géopolitiques et Supply Chain.
- Construire une feuille de route opérationnelle permettant d’améliorer durablement la résilience géopolitique de la Supply Chain.

INNOV MAROC

POUR QUI ?

- Directeurs Supply Chain, Chief Supply Chain Officers (CSCO) et responsables de la résilience Supply Chain.
- Directeurs achats, Chief Procurement Officers (CPO) et responsables du sourcing stratégique.
- Category Managers, Commodity Managers et responsables des fournisseurs stratégiques.
- Responsables Supply Planning, S&OP, IBP et planification des approvisionnements.
- Directeurs industriels, responsables production et responsables industrialisation.
- Responsables logistique, transport, entreposage et réseaux de distribution.
- Responsables commerce international, import-export et opérations douanières.
- Responsables risques, continuité d'activité et Business Continuity Management.
- Responsables stratégie, développement international et implantation industrielle.
- Data Analysts, Supply Chain Analysts et spécialistes de la digitalisation des opérations.
- Consultants en Supply Chain, achats, stratégie industrielle, géopolitique et gestion des risques.
- Dirigeants et décideurs souhaitant transformer leur réseau Supply Chain pour renforcer sa résilience face aux risques géopolitiques

INNOV MAROC



Programme détaillé

1 / FONDAMENTAUX DU NEARSHORING ET DU FRIEND-SHORING

- Comprendre les concepts de Nearshoring, Friend-shoring, Reshoring et diversification géographique des chaînes d'approvisionnement.
- Identifier les facteurs géopolitiques, économiques, commerciaux et opérationnels favorisant la reconfiguration des Supply Chains.
- Évaluer les bénéfices et limites de ces stratégies en matière de résilience, coûts, délais et continuité d'activité.

2 / ANALYSE DES RISQUES GÉOPOLITIQUES DE LA SUPPLY CHAIN

- Identifier les risques liés aux conflits, sanctions, tensions commerciales, instabilités politiques et restrictions à l'exportation.
- Cartographier l'exposition géographique des fournisseurs, sites de production, routes logistiques et marchés stratégiques.
- Construire une matrice permettant de mesurer la criticité et la vulnérabilité des dépendances géopolitiques.

3 / CARTOGRAPHIE ET SEGMENTATION DU RÉSEAU FOURNISSEURS

- Identifier les fournisseurs critiques, mono-sources, dépendances régionales et concentrations géographiques.
- Segmenter les fournisseurs selon leur criticité, risque pays, substituabilité et impact sur l'activité.
- Déterminer les catégories et composants prioritaires pour une stratégie de diversification ou de relocalisation.

4 / CHOIX DES NOUVELLES ZONES D'IMPLANTATION

- Comparer les pays selon les coûts, infrastructures, compétences, fiscalité, réglementation et stabilité politique.

INNOV MAROC

- Évaluer l’attractivité des marchés proches ou considérés comme partenaires stratégiques.
- Construire une grille de sélection intégrant coût total, risque géopolitique, proximité clients et potentiel industriel.

5 / STRATÉGIES DE NEARSHORING ET RELOCALISATION RÉGIONALE

- Concevoir des scénarios de transfert de production et d’approvisionnement vers des pays géographiquement proches.
- Évaluer les capacités industrielles, délais de transition et investissements nécessaires à la relocalisation régionale.
- Mesurer les impacts sur les coûts, stocks, délais, qualité et niveau de service.

6 / FRIEND-SHORING ET SÉCURISATION DES PARTENAIRES STRATÉGIQUES

- Identifier les pays et partenaires présentant une compatibilité géopolitique, commerciale et réglementaire.
- Développer des stratégies d’approvisionnement privilégiant des écosystèmes considérés comme plus fiables et sécurisés.
- Évaluer les risques de dépendance excessive à un nouveau bloc géographique ou commercial.

7 / TOTAL COST OF OWNERSHIP ET ARBITRAGE COÛT-RISQUE

- Comparer le coût complet des chaînes d’approvisionnement actuelles et des scénarios Nearshoring ou Friend-shoring.
- Intégrer transport, douane, stocks, main-d’œuvre, énergie, fiscalité, financement et coûts de rupture.
- Arbitrer entre optimisation des coûts et amélioration de la résilience du réseau Supply Chain.

8 / REDESIGN DU RÉSEAU LOGISTIQUE ET INDUSTRIEL

- Reconfigurer les sites de production, entrepôts, hubs, fournisseurs et corridors logistiques.
- Optimiser les flux multimodaux et les distances entre zones d’approvisionnement et marchés de destination.
- Concevoir des architectures Supply Chain multi-sites capables de fonctionner en mode dégradé.

9 / DUAL SOURCING, MULTI-SOURCING ET STRATÉGIES DE REDONDANCE

- Mettre en place des stratégies de Dual Sourcing et Multi-Sourcing pour réduire les dépendances critiques.

INOV MAROC

- Définir les niveaux de capacité de secours, stocks stratégiques et fournisseurs alternatifs.
- Construire des mécanismes permettant de basculer rapidement les approvisionnements en cas de crise.

10 / CONTRATS, FOURNISSEURS ET PARTENARIATS INTERNATIONAUX

- Adapter les contrats fournisseurs aux risques géopolitiques, réglementaires et logistiques.
- Intégrer des clauses de continuité, force majeure, sanctions, changement de source et sécurisation des approvisionnements.
- Développer des partenariats stratégiques de long terme avec les fournisseurs et écosystèmes locaux.

11 / DIGITALISATION, VISIBILITÉ ET MONITORING DES RISQUES

- Exploiter les données, plateformes Supply Chain et outils d'IA pour surveiller les risques géopolitiques et fournisseurs.
- Mettre en place des systèmes d'alerte précoce sur les événements susceptibles de perturber les flux.
- Développer une Control Tower permettant de visualiser les dépendances et scénarios de rupture en temps réel.

12 / STRATÉGIE DE RÉSILIENCE ET FEUILLE DE ROUTE DE TRANSFORMATION

- Construire une stratégie globale de résilience intégrant Nearshoring, Friend-shoring, diversification et redondance.
- Définir les priorités, investissements, KPI, responsabilités et étapes de transformation du réseau Supply Chain.
- Élaborer une feuille de route permettant de renforcer durablement la continuité d'activité face aux chocs géopolitiques.

INNOV MAROC

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

01 au 10 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
29 Mars au 07 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
24 Mai au 02 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
19 au 28 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
13 au 22 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-maroc.com
Web : https//www.innov-maroc.com

INNOV MAROC — Tous droits réservés