

S&OP avancé et Integrated Business Planning (IBP) : aligner stratégie et opérations

Lien : https://innov-maroc.com/formation/sop-avance-et-integrated-business-planning-ibp-aligner-strategie-et-operations

DURÉE
8 jours (56h)

RÉFÉRENCE
LTSC55

CATÉGORIE
Planification de la supply chain

INNOV MAROC

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Maîtriser les principes avancés du S&OP et comprendre son évolution vers l’Integrated Business Planning.
- Structurer un processus S&OP/IBP permettant d’aligner stratégie, demande, capacité et opérations.
- Améliorer la qualité des prévisions et construire un consensus forecast fiable.
- Piloter efficacement la Demand Review et intégrer les contributions commerciales et marketing.
- Évaluer les capacités et contraintes de la Supply Chain afin d’équilibrer demande et ressources.
- Construire et comparer des scénarios pour faciliter les arbitrages et la prise de décision.
- Optimiser les politiques de stock en intégrant niveau de service, coûts et risques.
- Connecter les décisions Supply Chain aux objectifs financiers et au Business Plan.
- Mettre en place une Executive Review orientée décision et création de valeur.
- Définir des KPI pertinents et construire un dispositif de pilotage de la performance S&OP/IBP.
- Exploiter les outils digitaux, la Data Analytics et l’IA pour améliorer la planification intégrée.
- Construire une démarche de transformation permettant de faire évoluer durablement le S&OP vers un IBP mature.

INNOV MAROC

POUR QUI ?

- Directeurs et responsables Supply Chain, opérations et planification.
- Responsables S&OP, IBP, Demand Planning et Supply Planning.
- Directeurs industriels, responsables production et responsables logistiques.
- Responsables prévisions, stocks et approvisionnements.
- Directeurs commerciaux, responsables ventes et responsables marketing.
- Directeurs financiers, contrôleurs de gestion et responsables FP&A.
- Responsables achats et gestionnaires de la relation fournisseurs.
- Managers et cadres impliqués dans la planification stratégique et opérationnelle.
- Consultants et chefs de projet Supply Chain et transformation digitale.
- Data Analysts, Business Analysts et spécialistes de la planification avancée.
- Membres des comités de direction participant aux décisions S&OP/IBP.
- Toute organisation souhaitant mettre en place ou faire évoluer son S&OP vers un véritable Integrated Business Planning.

INNOV MAROC



Programme détaillé

1 / FONDAMENTAUX DU S&OP ET DE L'IBP

- Principes, objectifs et évolution du S&OP vers l'IBP
- Rôles du S&OP dans l'alignement stratégique et opérationnel
- Gouvernance, acteurs et cycle de planification

2 / ARCHITECTURE DU PROCESSUS S&OP/IBP

- Les différentes étapes du cycle S&OP
- Articulation entre Demand Review, Supply Review et Executive Review
- Connexion entre planification tactique, stratégique et opérationnelle

3 / DEMAND PLANNING ET PRÉVISION AVANCÉE

- Méthodes de prévision statistique et collaborative
- Intégration des données commerciales, marketing et marché
- Gestion de la volatilité, des promotions et des événements exceptionnels

4 / DEMAND REVIEW ET CONSENSUS FORECAST

- Construction du consensus forecast
- Analyse des écarts entre prévisions et demande réelle
- Collaboration entre ventes, marketing, finance et Supply Chain

INNOV MAROC

5 / SUPPLY REVIEW ET ÉQUILIBRAGE CAPACITÉ-DEMANDE

- Analyse des capacités industrielles, logistiques et fournisseurs
- Identification des contraintes et des goulets d’étranglement
- Arbitrage entre capacité, stocks, coûts et niveau de service

6 / SCÉNARIOS, SIMULATION ET ANALYSE DES TRADE-OFFS

- Construction de scénarios Supply Chain
- Simulation des impacts financiers et opérationnels
- Analyse des compromis entre service, coûts, stocks et capacité

7 / INVENTORY PLANNING ET POLITIQUE DE STOCK

- Intégration des stocks dans le processus S&OP/IBP
- Optimisation des niveaux de stock et du stock de sécurité
- Arbitrage entre disponibilité, capital immobilisé et risque de rupture

8 / FINANCIAL INTEGRATION ET ALIGNEMENT AVEC LA FINANCE

- Traduction des plans Supply Chain en impacts financiers
- Alignement S&OP/IBP avec budget, forecast et Business Plan
- Analyse des écarts entre plan opérationnel et objectifs financiers

9 / EXECUTIVE S&OP ET PRISE DE DÉCISION

- Préparation de l’Executive Review
- Présentation des scénarios, risques et recommandations
- Arbitrage exécutif et validation du plan intégré

10 / KPI, PERFORMANCE ET PILOTAGE DU S&OP/IBP

- Définition des KPI de performance du processus
- Suivi du Forecast Accuracy, OTIF, stock, capacité et coûts

INNOV MAROC

- Mise en place de tableaux de bord et routines de pilotage

11 / DIGITALISATION, DATA ANALYTICS ET IA POUR LE S&OP/IBP

- Outils APS, ERP, BI et plateformes collaboratives
- Data Analytics et intelligence artificielle pour la planification
- Automatisation des prévisions, alertes et recommandations

12 / GOUVERNANCE, MATURITÉ ET TRANSFORMATION VERS L'IBP

- Évaluation de la maturité S&OP de l'organisation
- Gouvernance, responsabilités et conduite du changement
- Construction d'une feuille de route pour déployer un IBP performant

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

01 au 10 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
29 Mars au 07 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
24 Mai au 02 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
19 au 28 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
13 au 22 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

INOV MAROC

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-maroc.com
Web : https//www.innov-maroc.com

INNOV MAROC — Tous droits réservés

INNOV MAROC