

Gestion de projet supply chain :méthodes agiles et hybrides pour les grands projets logistiques

Lien : https://innov-maroc.com/formation/gestion-de-projet-supply-chain-methodes-agiles-et-hybrides-pour-les-grands-projets-logistiques

DURÉE
5 jours (35h)

RÉFÉRENCE
LTSC51

CATÉGORIE
Management de la supply chain

INNOV MAROC

🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✔ Maîtriser les fondamentaux de la gestion des grands projets Supply Chain et logistiques
- ✔ Structurer efficacement un projet logistique complexe, de son cadrage à sa clôture
- ✔ Comprendre et appliquer les principales méthodes Agile dans les projets Supply Chain
- ✔ Savoir concevoir une approche hybride combinant méthodes prédictives et Agile
- ✔ Construire des plannings, jalons, WBS et dispositifs de pilotage performants
- ✔ Maîtriser la gestion des ressources, des coûts et des fournisseurs projet
- ✔ Identifier, évaluer et maîtriser les risques propres aux projets logistiques
- ✔ Utiliser les outils digitaux, la Data et l'IA pour améliorer le pilotage des projets
- ✔ Renforcer la gouvernance, la collaboration et la conduite du changement
- ✔ Piloter la performance et sécuriser la réussite des grands projets Supply Chain

👥 POUR QUI ?

- ✔ Directeurs et responsables Supply Chain
- ✔ Directeurs et responsables logistiques
- ✔ Chefs de projet Supply Chain et logistique
- ✔ Project Managers et Program Managers
- ✔ Responsables transformation et excellence opérationnelle
- ✔ Responsables entrepôts, transport et distribution
- ✔ Responsables industriels et opérations
- ✔ Consultants en Supply Chain, logistique et transformation
- ✔ Responsables SI, ERP, WMS et TMS impliqués dans les projets logistiques
- ✔ Cadres et managers participant à des projets Supply Chain complexes

INNOV MAROC



Programme détaillé

1 / FONDAMENTAUX DE LA GESTION DE PROJET SUPPLY CHAIN

- Spécificités des projets logistiques, industriels et Supply Chain
- Cycle de vie, gouvernance et parties prenantes d’un projet
- Facteurs clés de succès et causes d’échec des grands projets

2 / CADRAGE ET STRUCTURATION DES PROJETS LOGISTIQUES

- Définition des objectifs, périmètre, livrables et critères de réussite
- Work Breakdown Structure (WBS) et découpage des lots de travail
- Charte projet, gouvernance et matrice des responsabilités RACI

3 / MÉTHODES AGILES APPLIQUÉES À LA SUPPLY CHAIN

- Principes Agile, Scrum, Kanban et Lean Project Management
- Backlog, User Stories, priorisation et gestion des sprints
- Adaptation de l’Agile aux projets logistiques complexes

4 / APPROCHE HYBRIDE : AGILE + GESTION DE PROJET CLASSIQUE

- Combinaison des approches prédictive, Agile et itérative
- Identification des activités nécessitant une planification séquentielle
- Construction d’un modèle hybride adapté aux grands projets Supply Chain

INNOV MAROC

5 / PLANIFICATION ET PILOTAGE DES DÉLAIS

- Construction du planning directeur et des jalons critiques
- Chemin critique, dépendances et gestion des contraintes
- Suivi de l’avancement et replanification dynamique

6 / GESTION DES RESSOURCES, DES COÛTS ET DES FOURNISSEURS

- Planification des ressources humaines, matérielles et financières
- Budget projet, contrôle des coûts et analyse des écarts
- Coordination des fournisseurs, intégrateurs, prestataires et sous-traitants

7 / GESTION DES RISQUES ET DES ALÉAS LOGISTIQUES

- Identification, analyse et hiérarchisation des risques projet
- Gestion des risques opérationnels, technologiques, financiers et Supply Chain
- Plans de mitigation, contingence et gestion des situations de crise

8 / DIGITALISATION ET OUTILS DE PILOTAGE DES PROJETS

- ERP, WMS, TMS, outils collaboratifs et plateformes de gestion de projet
- Tableaux de bord, reporting temps réel et Project Analytics
- Utilisation de la Data et de l’IA pour anticiper les dérives projet

9 / GOUVERNANCE, COLLABORATION ET CONDUITE DU CHANGEMENT

- Gouvernance multi-acteurs et gestion des comités de pilotage
- Communication projet, coordination des équipes et résolution des conflits
- Conduite du changement et adoption des nouvelles pratiques logistiques

10 / PILOTAGE DE LA PERFORMANCE ET RÉUSSITE DES GRANDS PROJETS

- KPI projet : coûts, délais, qualité, risques et performance opérationnelle
- Earned Value Management (EVM) et mesure de la performance

INNOV MAROC

- Retour d’expérience, amélioration continue et capitalisation projet

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

22 au 26 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
19 au 23 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
14 au 18 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
09 au 13 Août 2027	Présentiel - Casablanca
04 au 08 Oct. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-maroc.com
Web : https//www.innov-maroc.com

INNOV MAROC

INNOV MAROC — Tous droits réservés