

Piloter la performance achats par la Value Analysis : Value Engineering (VAVE) appliquée aux produits et services

Lien : https://innov-maroc.com/formation/piloter-la-performance-achats-par-la-value-analysis-value-engineering-vave-appliquee-aux-produits-et-services

DURÉE
10 jours (70h)

RÉFÉRENCE
ACH67

CATÉGORIE
Budgétisation achats et gestion des coûts

INNOV MAROC

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Comprendre les principes fondamentaux de la Value Analysis et du Value Engineering
- Maîtriser la notion de valeur et son application à la fonction achats
- Réaliser une analyse fonctionnelle structurée d’un produit ou d’un service
- Identifier les coûts sans valeur ajoutée et les principaux inducteurs de coûts
- Exploiter les données achats pour détecter les opportunités d’optimisation
- Construire des cahiers des charges orientés fonctions et performance
- Identifier et évaluer des solutions techniques, technologiques et fournisseurs alternatives
- Réduire les coûts tout en maintenant ou en améliorant la qualité et les performances
- Appliquer la VA/VE aux produits industriels comme aux prestations de services
- Organiser des ateliers collaboratifs avec les fournisseurs et les équipes internes
- Évaluer les solutions selon le coût global, la valeur créée et les risques
- Construire des business cases permettant de justifier les projets VA/VE
- Mesurer, valider et pérenniser les gains générés par les initiatives
- Déployer une démarche VA/VE structurée contribuant durablement à la performance et à la compétitivité des achats

INNOV MAROC

POUR QUI ?

- Directeurs et responsables achats
- Acheteurs stratégiques et acheteurs industriels
- Category Managers et Commodity Managers
- Responsables procurement et sourcing
- Ingénieurs achats et Procurement Engineers
- Ingénieurs méthodes et industrialisation
- Ingénieurs conception et bureaux d’études
- Responsables R&D et innovation
- Responsables coûts et Cost Engineers
- Responsables performance achats et amélioration continue
- Responsables supply chain et production
- Supplier Development Managers et responsables performance fournisseurs
- Chefs de projets industriels et responsables projets
- Professionnels souhaitant utiliser la VA/VE comme levier de réduction des coûts et de création de valeur durable

INNOV MAROC



Programme détaillé

1 / Fondamentaux de la Value Analysis / Value Engineering

- Principes, concepts et méthodologie VA/VE
- Différence entre Value Analysis et Value Engineering
- Rôle de la VA/VE dans la performance achats et la création de valeur

2 / Comprendre la notion de valeur

- Relation entre fonction, coût, qualité et performance
- Distinction entre coût, prix et valeur
- Identification des fonctions essentielles et secondaires

3 / Analyse fonctionnelle du produit ou service

- Décomposition du besoin en fonctions
- Identification et hiérarchisation des fonctions
- Expression des fonctions selon les attentes du client

4 / Identification des inducteurs de coûts

- Analyse de la structure de coûts du produit ou service
- Identification des postes à forte contribution
- Recherche des coûts sans valeur ajoutée

INNOV MAROC

5 / Collecte et analyse des données achats

- Exploitation des données de dépenses et de coûts
- Analyse comparative des fournisseurs et solutions techniques
- Benchmarking des coûts et des performances

6 / Construction du cahier des charges fonctionnel

- Traduction du besoin en exigences fonctionnelles
- Définition des niveaux de performance attendus
- Éviter la sur-spécification et les contraintes inutiles

7 / Recherche des alternatives et solutions innovantes

- Benchmark technologique et recherche de solutions alternatives
- Substitution de matériaux, composants ou procédés
- Identification des opportunités d’innovation fournisseurs

8 / VA/VE appliquée aux produits industriels

- Analyse de conception et de fabrication
- Optimisation des matériaux, composants et procédés
- Réduction du coût sans dégrader la fonction attendue

9 / VA/VE appliquée aux services

- Analyse fonctionnelle d’une prestation de service
- Optimisation des processus, ressources et niveaux de service
- Identification des leviers d’amélioration du rapport valeur/coût

10 / Collaboration avec les fournisseurs

- Organisation des ateliers VA/VE avec les fournisseurs
- Co-développement et recherche de solutions alternatives

INOV MAROC

- Gestion des intérêts, contraintes et contributions de chaque partie

11 / Évaluation économique des solutions

- Calcul des économies potentielles et du coût global
- Analyse du TCO et du retour sur investissement
- Évaluation des coûts de transition et des risques associés

12 / Sélection et priorisation des initiatives VA/VE

- Matrice valeur/coût/risque
- Priorisation des projets à fort potentiel
- Élaboration d’un portefeuille d’initiatives VA/VE

13 / Déploiement et pilotage des gains

- Construction des plans d’actions et responsabilités
- Mesure et validation des économies réalisées
- Suivi des KPI et pérennisation des gains

14 / Projet pratique et stratégie VA/VE

- Réalisation d’une analyse VA/VE sur un produit ou service
- Présentation des solutions et business case
- Construction d’une feuille de route VA/VE pour la fonction achats

INNOV MAROC

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

08 au 19 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
05 au 16 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
31 Mai au 11 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
26 Juil. au 06 Août 2027	Présentiel - Casablanca
20 Sep. au 01 Oct. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-maroc.com
Web : https//www.innov-maroc.com

INNOV MAROC — Tous droits réservés