

Piloter les achats de l'industrie du ciment, des matériaux de construction et des BTP lourds en Afrique

Lien : https://innov-maroc.com/formation/piloter-les-achats-de-lindustrie-du-ciment-des-materiaux-de-construction-et-des-btp-lourds-en-afrique

DURÉE
8 jours (56h)

RÉFÉRENCE
ACH51

CATÉGORIE
Achats sectoriels spécialisés

INNOV MAROC

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Comprendre les spécificités des achats dans l’industrie cimentière, les matériaux de construction et les BTP lourds
- Cartographier les principales familles d’achats CAPEX, OPEX et sous-traitance
- Identifier les équipements, matières premières et consommables critiques
- Élaborer des cahiers des charges techniques adaptés aux besoins industriels et aux grands chantiers
- Mettre en place une stratégie efficace de sourcing et de qualification des fournisseurs
- Analyser et comparer les offres techniques et commerciales
- Maîtriser l’approche TCO pour optimiser les coûts d’acquisition et d’exploitation
- Négocier efficacement les contrats d’équipements, de fournitures et de services industriels
- Sécuriser les approvisionnements, les stocks et la logistique des sites et chantiers
- Piloter la sous-traitance en intégrant les exigences de performance, qualité et HSE
- Développer le sourcing local et intégrer les objectifs de contenu local en Afrique
- Construire un système de pilotage des achats permettant d’améliorer durablement les coûts, la disponibilité, la performance fournisseurs et la continuité des opérations

INNOV MAROC

POUR QUI ?

- Directeurs et responsables achats
- Acheteurs industriels et acheteurs projets
- Acheteurs cimenterie et matériaux de construction
- Responsables procurement et sourcing
- Category Managers et Commodity Managers
- Responsables achats CAPEX et OPEX
- Responsables approvisionnements et supply chain
- Responsables contrats et Contract Managers
- Responsables sous-traitance et fournisseurs
- Ingénieurs projets et responsables industrialisation
- Responsables maintenance et pièces de rechange
- Responsables logistique et opérations
- Responsables contenu local et développement fournisseurs
- Responsables HSE, qualité et performance fournisseurs
- Directeurs d’usines, responsables cimenteries, carrières et grands chantiers BTP
- Professionnels des secteurs ciment, granulats, matériaux de construction, infrastructures et BTP lourd en Afrique

INNOV MAROC



Programme détaillé

1 / Comprendre les spécificités des achats cimentiers et BTP

- Organisation des achats dans les cimenteries, carrières et grands chantiers
- Distinction entre achats CAPEX, OPEX, consommables et sous-traitance
- Contraintes liées aux sites industriels, chantiers et infrastructures lourdes

2 / Cartographier les familles d’achats stratégiques

- Matières premières, combustibles et additifs cimentaires
- Équipements industriels, pièces de rechange et consommables
- Matériaux de construction, engins et prestations spécialisées

3 / Achats des équipements de cimenterie

- Concasseurs, broyeurs, fours et systèmes de convoyage
- Équipements de manutention, ensachage et expédition
- Pièces critiques, composants mécaniques, électriques et d’automatisme

4 / Achats de matières premières et combustibles

- Calcaire, argile, gypse et matériaux correcteurs
- Combustibles conventionnels et alternatifs
- Sécurisation des volumes, qualité, disponibilité et coûts

INNOV MAROC

5 / Achats pour les chantiers de BTP lourds

- Engins de terrassement, levage, transport et compactage
- Béton, acier, ciment, granulats et matériaux techniques
- Équipements temporaires et moyens nécessaires aux grands projets

6 / Sourcing et qualification des fournisseurs

- Identification des fournisseurs locaux et internationaux
- Évaluation des capacités techniques, financières et industrielles
- Préqualification, audits et homologation des fournisseurs

7 / Gestion des achats CAPEX et projets industriels

- Élaboration des cahiers des charges techniques
- Appels d’offres, analyse des offres et sélection des fournisseurs
- Gestion des délais, garanties, installation et mise en service

8 / Sous-traitance et contrats de services industriels

- Maintenance mécanique, électrique et instrumentation
- Transport, manutention, extraction et prestations de chantier
- Définition des SLA, KPI, responsabilités et exigences HSE

9 / Négociation et optimisation des coûts

- Analyse du coût total de possession (TCO)
- Négociation des prix, délais, garanties et conditions de paiement
- Optimisation des contrats cadres et stratégies de réduction des coûts

10 / Supply Chain, logistique et gestion des stocks

- Planification des approvisionnements des sites et chantiers
- Gestion des pièces de rechange et articles critiques

INOV MAROC

- Maîtrise des transports, importations, douanes et risques de rupture

11 / Contenu local et achats responsables en Afrique

- Identification des opportunités de sourcing local
- Développement et qualification des fournisseurs africains
- Intégration des critères sociaux, environnementaux et de contenu local

12 / Pilotage de la performance et stratégie achats

- KPI coûts, qualité, délais, disponibilité et performance fournisseurs
- Analyse des risques et plans de sécurisation des achats
- Élaboration d'une feuille de route achats pour ciment, matériaux et BTP

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

01 au 10 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
29 Mars au 07 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
24 Mai au 02 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
19 au 28 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
13 au 22 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

INOV MAROC

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-maroc.com
Web : https//www.innov-maroc.com

INNOV MAROC — Tous droits réservés

INNOV MAROC