

Maîtriser les achats de projets d'infrastructure ferroviaire et portuaire en Afrique

Lien : https://innov-maroc.com/formation/maitriser-les-achats-de-projets-dinfrastructure-ferroviaire-et-portuaire-en-afrique

DURÉE
5 jours (35h)

RÉFÉRENCE
ACH47

CATÉGORIE
Achats sectoriels spécialisés

INNOV MAROC

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Comprendre les spécificités des achats liés aux projets ferroviaires et portuaires en Afrique
- Élaborer une stratégie achats alignée sur les objectifs techniques, financiers et calendaires du projet
- Structurer les lots, packages et familles d’achats de manière optimale
- Traduire les besoins du projet en cahiers des charges et dossiers de consultation efficaces
- Identifier, préqualifier et évaluer les fournisseurs et entreprises spécialisés
- Maîtriser l’analyse technique, commerciale et financière des offres
- Développer des techniques de négociation adaptées aux grands projets d’infrastructure
- Choisir et sécuriser les mécanismes contractuels adaptés aux différents lots
- Anticiper les risques liés aux coûts, délais, logistique, change et approvisionnement
- Mettre en place un pilotage de la performance achats permettant de maîtriser les coûts, les délais, la qualité et les risques du projet

POUR QUI ?

- Directeurs et responsables achats
- Acheteurs projets et acheteurs industriels
- Procurement Managers et Project Procurement Managers
- Category Managers et Commodity Managers
- Responsables sourcing et approvisionnements
- Chefs de projets infrastructure
- Project Managers et Project Controls Managers
- Responsables supply chain et logistique projet
- Contract Managers et responsables contrats
- Ingénieurs travaux et ingénieurs infrastructure
- Responsables qualité, HSE et conformité projet
- Professionnels des secteurs ferroviaire, portuaire, BTP, génie civil, transport et infrastructures en Afrique

INNOV MAROC



Programme détaillé

1 / Comprendre les enjeux des achats d’infrastructure

- Spécificités des projets ferroviaires et portuaires
- Rôle stratégique des achats dans les grands projets
- Identification des contraintes techniques, financières et réglementaires

2 / Structurer la stratégie achats d’un projet

- Élaboration du plan directeur des achats
- Découpage en lots, packages et familles d’achats
- Définition du calendrier achats en cohérence avec le planning projet

3 / Analyse du besoin et cahiers des charges

- Analyse des spécifications techniques et fonctionnelles
- Identification des interfaces entre lots et systèmes
- Intégration des exigences de qualité, sécurité, environnement et performance

4 / Sourcing et qualification des fournisseurs

- Identification des fournisseurs, fabricants et entreprises spécialisées
- Préqualification et évaluation des capacités techniques et financières
- Analyse des références et de la capacité à intervenir sur des projets africains

INNOV MAROC

5 / Appels d’offres et évaluation des offres

- Élaboration des dossiers de consultation
- Analyse technique, commerciale et financière des propositions
- Construction d’une matrice multicritère et sélection de l’offre optimale

6 / Négociation et contractualisation

- Préparation des négociations avec fournisseurs et entreprises
- Gestion des prix, délais, garanties et conditions de paiement
- Principes des contrats EPC, EPCM, marchés de travaux et contrats de fourniture

7 / Gestion des coûts, délais et risques

- Élaboration et suivi des budgets achats
- Identification des risques fournisseurs et logistiques
- Gestion des variations de prix, retards, ruptures et aléas géopolitiques

8 / Logistique internationale et chaîne d’approvisionnement

- Transport maritime, routier et ferroviaire des équipements
- Gestion des importations, douanes et formalités documentaires
- Planification des livraisons selon l’avancement du chantier

9 / Achats responsables et exigences locales

- Intégration des critères ESG et environnementaux
- Développement du contenu local et sous-traitance africaine
- Traçabilité, éthique et prévention des risques de conformité

10 / Pilotage de la performance achats projet

- KPI : économies, délais, qualité, risques et performance fournisseurs
- Suivi des engagements contractuels et des livraisons

INOV MAROC

- Élaboration d’un tableau de bord achats et plan d’amélioration continue

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

15 au 19 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
12 au 16 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
07 au 11 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
02 au 06 Août 2027	Présentiel - Casablanca
27 Sep. au 01 Oct. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-maroc.com
Web : https//www.innov-maroc.com

INNOV MAROC

INNOV MAROC — Tous droits réservés