

Méthodes Efficaces pour Améliorer les Organisations

Lien : https://innov-maroc.com/formation/methodes-efficaces-pour-ameliorer-les-organisations

DURÉE
3 jours (21h)

RÉFÉRENCE
MRL19

CATÉGORIE
Management Stratégique et Organisation

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Améliorer les performances de l'organisation par la mise en œuvre de méthodes telles que : BPR, AMDEC, analyse de la valeur, benchmarking, 5S, SWOT

POUR QUI ?

- Chef de projet
- Directeur de projet
- Manager
- Dirigeant

INNOV MAROC



Programme détaillé

1 / Améliorer les organisations

- À quel moment utiliser une méthode d'amélioration ?
- La finalité de ces méthodes

2 / Mettre en œuvre le BPR : Business Process Reengineering

- Organiser l'étude et la mener :
- les objectifs de l'étud
- le processus à analyser
- cartographie du processus
- élaborer des scénarios
- les présenter et organiser la décision
- la mise en œuvre de la solution

3 / Engager une démarche de benchmarking

- Préparer son étude : les objectifs, le périmètre, le type de benchmark engagé
- Conduire l'étude de benchmarking :
- repérer les sources d'information
- identifier les entités à étudier
- décrypter les meilleures pratiques
- capitaliser sur les informations recueillies

INNOV MAROC

4 / Conduire une AMDEC processus

- Préparer l'étude
- Définir le processus et les exigences qualitatives associées
- Identifier les dysfonctionnements potentiels
- En faire la cotation et la hiérarchisation
- Déterminer des solutions
- Planifier la mise en œuvre des solutions

5 / Conduire une analyse de la valeur processus

- Comprendre les étapes de l'étude
- Lister les fonctions du processus
- Analyser les performances
- Évaluer les coûts associés (directs ou indirects)
- Identifier les tâches sans valeur ajoutée
- Répertorier les dysfonctionnements
- Rechercher des solutions

6 / Comprendre le 5S

- Les significations :
- SEIRI : rangement, débarras
- SEITON : ordre et méthode
- SEISO : nettoyage, propreté
- SEIKETSU : standardiser
- SHITSUKE : état d'esprit, rigueur
- Les techniques de mise en œuvre

7 / Appliquer le SWOT

- Outil de diagnostic de situation
- Construire un SWOT

INOV MAROC

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

10 au 12 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
07 au 09 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
02 au 04 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
04 au 06 Août 2027	Présentiel - Casablanca
06 au 08 Oct. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-maroc.com
Web : https//www.innov-maroc.com

INNOV MAROC — Tous droits réservés