

Gérer un Centre de Profit

Lien : https://innov-maroc.com/formation/gerer-un-centre-de-profit

DURÉE
3 jours (21h)

RÉFÉRENCE
MRL17

CATÉGORIE
Management Stratégique et Organisation

INNOV MAROC

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Savoir distinguer un bilan et un compte de résultat
- Savoir analyser bilan et compte de résultat
- Savoir mesurer la rentabilité de l’entreprise
- Savoir différencier les besoins de financement
- Savoir calculer les ratios fondamentaux

POUR QUI ?

- Tous les non-spécialistes de la finance désireux d’analyser les comptes de leur entreprise, d’un concurrent, d’un client, d’un fournisseur



Programme détaillé

1 / Bien maîtriser les coûts de son activité

- Connaître ses marges et son seuil de rentabilité et préciser sa stratégie

2 / Analyser les différents coûts

- Coûts directs et indirects
- Coûts variables et coûts fixes
- Analyser les marges
- Marges sur coûts directs
- Marges sur coûts variables
- Calculer son point mort et connaître son seuil de rentabilité
- Formaliser ses objectifs stratégiques
- Préciser les facteurs clés de succès qui feront la réussite de l'entreprise
- Exercice d'application : analyse des coûts
- Établir et présenter son budget

3 / Formaliser les objectifs et les décliner en plans d'action

- Définir les budgets opérationnels en support des plans d'action
- Analyser les différents budgets
- Budgets d'exploitation : commercial, production, administratif, frais généraux...
- Budgets d'investissement
- Contrôler et analyser les écarts pour lancer les actions correctrices

INNOV MAROC

4 / Révision budgétaire

- Pratiquer le suivi et l'analyse des écarts sur coûts en volume et en prix
- Assimiler la maîtrise des frais généraux
- Exercice d'application : mise en place d'un tableau de bord de suivi des écarts
- Disposer de tableaux de bord pertinents

5 / Construire ses tableaux de bord

- Décliner la stratégie dans les indicateurs opérationnels
- Définir des indicateurs clés
- Établir les seuils exigeant le lancement d'actions correctrices
- Concevoir les tableaux de bord en étroite collaboration avec les contrôleurs de gestion
- Exercice d'application : mise en place d'un tableau de bord pertinent
- S'engager et défendre son budget

6 / Constituer son dossier budgétaire

- S'appuyer sur les réalisations passées
- Expliciter le retour sur investissement attendu
- S'engager sur des objectifs budgétaires
- S'appuyer sur les outils de suivi mis en place

INNOV MAROC

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

10 au 12 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
07 au 09 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
02 au 04 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
04 au 06 Août 2027	Présentiel - Casablanca
06 au 08 Oct. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-maroc.com
Web : https//www.innov-maroc.com

INNOV MAROC — Tous droits réservés

INNOV MAROC