

Gérer une Business Unit

Lien : https://innov-maroc.com/formation/gerer-une-business-unit

DURÉE
3 jours (21h)

RÉFÉRENCE
MRL16

CATÉGORIE
Management Stratégique et Organisation

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Acquérir les méthodes et les outils essentiels pour piloter une Business Unit

POUR QUI ?

- Dirigeant
- Décideur
- Membre d'équipe de direction
- Cadre supérieur

INNOV MAROC



Programme détaillé

1 / Utiliser les outils de gestion pour le pilotage de son unité

- La différence entre comptabilité générale et la comptabilité analytique
- le calcul des coûts de revient : Utilité de la comptabilité analytique
- La distinction entre les différentes méthodes : coûts complets (répartition des coûts indirects, méthode ABC), coûts partiels (coûts fixes, coûts variables)
- Charges directes et charges indirectes
- Répartition des charges indirectes : unités d'oeuvre, taux de frais, inducteurs...
- La logique des prix de cession interne
- Calcul des marges et du seuil de rentabilité
- Décider de maintenir ou non un produit, une activité
- Mesurer la rentabilité prévisionnelle d'un investissement

2 / Assurer le pilotage de son activité

- Les tableaux de bord
- Les variables d'actions, les indicateurs de performance et de pilotage des outils de gestion
- Pilotage de la performance économique et financière
- Pilotage par les marges (EBIT, EBITDA, REX, ROP...)
- Pilotage par les indicateurs de rentabilité économique, rentabilité financière
- Pilotage par le cash
- Pilotage de la performance commerciale

3 / Elaborer et négocier son prochain budget

INNOV MAROC

- Déclinaison opérationnelle des objectifs budgétaires
- Processus budgétaire dans l'entreprise
- Les priorités et les contraintes fixées
- Analyse des performances passées
- Définir des objectifs clairs, ambitieux et réalistes
- Construire des plans d'actions en phase avec les objectifs
- Allocation des ressources et des moyens à mettre en oeuvre
- Chiffrage du budget opérationnel
- Classification des postes budgétaires
- Les coûts de fonctionnement et d'investissement
- Présentation et négociation budgétaire
- Analyse des écarts et les actions correctives. La re-prévision

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

09 au 11 Déc. 2026	Distanciel
06 au 08 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
10 au 12 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
05 au 07 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
30 Juin au 02 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

INOV MAROC

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-maroc.com
Web : https//www.innov-maroc.com

INNOV MAROC — Tous droits réservés

INNOV MAROC