

Value Stream Mapping Avancé — Cartographie des flux et conception de l'état futur

Lien : https://innov-maroc.com/formation/value-stream-mapping-avance-cartographie-des-flux-et-conception-de-letat-futur

DURÉE
5 jours (35h)

RÉFÉRENCE
PRS165

CATÉGORIE
Excellence Opérationnelle (Lean, Six Sigma, TOC)

INNOV MAROC

🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Maîtriser les principes et la méthodologie du Value Stream Mapping.
- Comprendre le rôle du VSM dans une démarche Lean Manufacturing et d'amélioration continue.
- Définir correctement le périmètre et la famille de produits à analyser.
- Collecter et structurer les données nécessaires à une cartographie fiable.
- Cartographier les flux physiques, les flux d'information et les processus de production.
- Identifier les activités à valeur ajoutée et sans valeur ajoutée.
- Détecter les principales sources de gaspillage dans un flux industriel.
- Calculer et analyser le takt time, les temps de cycle et le Lead Time.
- Identifier les goulots d'étranglement et les contraintes du système.
- Analyser les stocks, encours et temps d'attente présents dans le flux.
- Concevoir un état futur cohérent avec les principes du Lean.
- Intégrer les flux tirés, Kanban, supermarchés et boucles de régulation dans l'état futur.
- Réduire les délais, encours, temps d'attente et stocks inutiles.
- Identifier les actions nécessaires pour équilibrer et synchroniser les processus.
- Construire un plan d'action permettant de passer de l'état actuel à l'état futur.
- Définir des indicateurs permettant de mesurer les gains et la performance du flux.
- Développer une démarche VSM permettant d'améliorer durablement la productivité, les délais et le niveau de service.

INNOV MAROC

👥 POUR QUI ?

- Ingénieurs industriels
- Ingénieurs production
- Ingénieurs méthodes
- Ingénieurs Lean Manufacturing
- Ingénieurs amélioration continue
- Ingénieurs process
- Ingénieurs industrialisation

- Ingénieurs logistique
- Ingénieurs supply chain
- Ingénieurs qualité
- Responsables production
- Responsables méthodes
- Responsables Lean
- Responsables amélioration continue
- Responsables industrialisation
- Responsables supply chain
- Responsables logistique
- Responsables performance industrielle
- Responsables qualité
- Chefs de production
- Chefs d'équipe
- Chefs de projets industriels
- Coordinateurs amélioration continue
- Techniciens méthodes
- Techniciens production
- Techniciens qualité
- Planificateurs de production
- Analystes performance industrielle
- Consultants Lean et excellence opérationnelle
- Managers et cadres impliqués dans la transformation des processus
- Professionnels des secteurs automobile, aéronautique, agroalimentaire, pharmaceutique, chimique, énergie, métallurgie, électronique et industries manufacturières
- Toute personne chargée d'analyser, optimiser ou transformer les flux de production, de logistique ou de services industriels.

INNOV MAROC



Programme détaillé

1 / FONDAMENTAUX DU VALUE STREAM MAPPING

- Principes du VSM et philosophie Lean
- Flux de valeur, flux physique et flux d'information
- Identification de la valeur ajoutée et des activités sans valeur ajoutée

2 / PRÉPARATION ET PÉRIMÈTRE D'UNE CARTOGRAPHIE VSM

- Sélection de la famille de produits
- Définition du périmètre et des limites de l'étude
- Collecte des données directement sur le terrain

3 / CARTOGRAPHIE DE L'ÉTAT ACTUEL

- Représentation des processus et flux de production
- Délais, stocks, temps de cycle et temps de changement
- Flux d'information, commandes et planification

4 / ANALYSE DES GASPILLAGES ET DES PERTES

- Identification des 7+1 gaspillages Lean
- Surproduction, attentes, stocks et transports
- Détection des activités sans valeur ajoutée

INNOV MAROC

5 / TAKT TIME, TEMPS DE CYCLE ET CAPACITÉ

- Calcul et interprétation du takt time
- Comparaison takt time / cycle time
- Identification des surcapacités et sous-capacités

6 / ANALYSE DES GOULOTS D'ÉTRANGLEMENT

- Identification des contraintes du flux
- Analyse des capacités et files d'attente
- Priorisation des actions sur les postes contraignants

7 / CONCEPTION DE L'ÉTAT FUTUR

- Principes de conception d'un flux Lean
- Flux tiré, Kanban et supermarchés
- Réduction des encours et amélioration de la continuité du flux

8 / OPTIMISATION DES FLUX ET RÉDUCTION DES DÉLAIS

- Réduction du Lead Time
- SMED et réduction des temps de changement
- Équilibrage des postes et amélioration de la synchronisation

9 / PLAN D'ACTION ET DÉPLOIEMENT DE L'ÉTAT FUTUR

- Priorisation des chantiers d'amélioration
- Construction d'un plan d'action VSM
- Indicateurs de suivi et pilotage de la transformation

10 / ATELIER PRATIQUE : DE L'ÉTAT ACTUEL À L'ÉTAT FUTUR

- Réalisation d'une cartographie VSM à partir d'un cas industriel
- Identification des gaspillages et calcul des performances du flux

INNOV MAROC

- Conception de l'état futur et élaboration d'un plan d'amélioration

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

18 au 22 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
15 au 19 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
10 au 14 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
05 au 09 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
30 Août au 03 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-maroc.com
Web : https//www.innov-maroc.com

INNOV MAROC

INNOV MAROC — Tous droits réservés