

Pilotage Financier (Profit & Loss)

Lien : https://innov-maroc.com/formation/pilotage-financier-profit-loss

DURÉE
3 jours (21h)

RÉFÉRENCE
FNC13

CATÉGORIE
Management Financier

INNOV MAROC

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Cerner les principes régissant les techniques de l'audit financier, fiscal et juridique
- Mesurer, piloter et apprécier la performance et le système d'information financière
- Concevoir un cadre prospectif de référence

POUR QUI ?

- Directeurs de Départements
- Directeurs financiers, Responsables financiers et chefs comptables
- Contrôleurs de gestion voulant améliorer leurs performances
- Responsables de Divisions et cadres, Futurs contrôleurs de gestion



Programme détaillé

1 / Structurer le cadre stratégique de son établissement et cartographier les processus

- Les finalités politiques de l’établissement et ses enjeux
- Les axes stratégiques et les objectifs opérationnels
- L’organisation opérationnelle relative aux perspectives attendues
- Les processus stratégiques et les processus tactiques
- L’organigramme et la gestion transversale
- L’allocation entre les Missions et les Moyens (AMM)

2 / Le contrôle interne budgétaire et comptable et le management des risques

- Mettre en oeuvre le contrôle interne à partir de la comptabilité
- Différencier les contrats en gestion déléguée ou en régie d’avances ou de recettes
- Analyser le principaux postes de gestion budgétaire et comptable
- Mettre en oeuvre les méthodes d'analyse financière et la gestion des comptes d'exploitation prévisionnels
- Anticiper par les ratios économiques
- Effectuer le suivi et le contrôle des entités satellites
- Mettre en eouvre le contrôle interne à partir des processus
- L'identification, la qualification et l'évaluation des risques au niveau des tâches

3 / Le contrôle de gestion et le pilotage opérationnel pour évaluer la performance

- Du contrôle de gestion au pilotage de la performance
- Définir la fonction " contrôle de gestion publique" et ses finalités

INNOV MAROC

- Mettre en œuvre une démarche de modélisation par l'analyse des coûts
- Concevoir des tableaux de bord décisionnels
- Piloter des tableaux par leur hiérarchisation
- Intégrer les différentes méthodes d’analyse des coûts
- Les coûts complets
- Les coûts variables et fixes
- Les coûts directs
- La méthode dite Activity Based Costing (ABC)
- Appliquer la méthode d’analyse prospective avec les Balanced Scorecards (BSC)
- Identifier les différentes perspectives ou dimensions
- Les équilibres et leur application
- La pyramide de décision pour piloter et mettre en place des indicateurs opérationnels

4 / La masse salariale et la gestion prévisionnelle pluriannuelles

- Effectuer le décompte des effectifs et des différents ETP
- Analyser et reporter les différents ETP
- Identifier les modalités de décompte des effectifs publics (ETP, ETPT, ETPF, CLM…)
- Maîtriser les effets de l'évolution de la masse salariale
- Effet de niveau : variation des salaires mensuels
- Effet de masse, report ou déport : incidence des variations des salaires
- Effet de Noria : mouvements d'entrée et sortie
- Effet de GVT : promotion individuelle
- Identifier les catégories d’influence de la masse salariale
- GVT (Glissement Vieillesse Technicité)
- Variation de l'indice
- Gérer les retraites
- Mesurer l'Impact des mesures individuelles et globales

5 / Le management budgétaire avec la LOLF et le pilotage par le diagnostic financier de son établissement

INOV MAROC

- Les Autorisations de d'Engagement (AE) et Crédits de Paiement (CP)
- Intégrer la notion d’autorisation d’engagement (AE)
- Maîtriser les crédits de paiement (CP) : méthode de calcul
- Le budget de trésorerie

6 / Réaliser le diagnostic financier

- Identifier les enjeux liés à l'appréhension globale de la situation financière
- Appréhender les risques et la segmentation stratégique
- Mettre en oeuvre les outils d'analyse financière
- Utiliser le bilan à des fins de contrôle du groupe territorial

7 / Le pilotage financier

- Les risques et la segmentation stratégique
- Les outils d'analyse financière
- Utiliser le bilan et des ratios des grandes masses

8 / Appréhender la fonction financière

- Les compétences requises
- Le ou les périmètres d’intervention

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

INOV MAROC

Prochaines dates programmées

06 au 08 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
10 au 12 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
05 au 07 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
30 Juin au 02 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
01 au 03 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-maroc.com
Web : https//www.innov-maroc.com

INNOV MAROC — Tous droits réservés

INNOV MAROC