

Performance SI : Maîtrisez le Pilotage Financier, la Gouvernance et le ROI des Systèmes d'Information

Lien : https://innov-maroc.com/formation/performance-si-maitrisez-le-pilotage-financier-la-gouvernance-et-le-roi-des-systemes-dinformation

DURÉE
4 jours (28h)

RÉFÉRENCE
MRL272

CATÉGORIE
Management Stratégique et Organisation

INNOV MAROC

🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✔ Comprendre les enjeux du contrôle de gestion appliqué aux systèmes d information
- ✔ Maîtriser les méthodes d analyse des coûts IT selon la méthode ABC
- ✔ Évaluer la rentabilité des projets numériques par la VAN et le TRI
- ✔ Construire et piloter un budget dédié aux systèmes d information
- ✔ Mettre en place des indicateurs de performance pertinents
- ✔ Déployer un Balanced Scorecard adapté aux activités IT
- ✔ Optimiser les dépenses et contrats liés aux infrastructures numériques
- ✔ Produire des reportings fiables à destination des directions financières
- ✔ Renforcer la gouvernance et la maîtrise des risques des SI
- ✔ Contribuer à l alignement stratégique entre SI et performance financière

👥 POUR QUI ?

- ✔ Contrôleurs de gestion
- ✔ Responsables financiers et directeurs administratifs et financiers
- ✔ Responsables des systèmes d information
- ✔ Auditeurs internes et externes
- ✔ Responsables de projets IT
- ✔ Analystes financiers spécialisés en projets numériques
- ✔ Cadres bancaires en charge du pilotage des investissements technologiques

INNOV MAROC



Programme détaillé

1 / Fondements du contrôle de gestion appliqué aux SI

- Définition des missions et périmètre du contrôle de gestion des SI
- Identification des centres de coûts et unités d œuvre informatiques
- Alignement stratégique entre SI et objectifs financiers de l entreprise

2 / Cartographie des processus et gouvernance IT

- Analyse des processus IT selon les référentiels COBIT et ITIL
- Définition des responsabilités et niveaux de service SLA
- Mise en place d un dispositif de contrôle interne des SI

3 / Méthode ABC et analyse des coûts informatiques

- Identification des activités génératrices de coûts IT
- Calcul du coût complet par service application ou utilisateur
- Répartition des charges indirectes et optimisation des ressources

4 / Analyse financière des projets numériques

- Élaboration du business case et estimation des flux prévisionnels
- Calcul de la VAN et du TRI des investissements IT
- Analyse de sensibilité et évaluation des risques financiers

INNOV MAROC

5 / Budgétisation des systèmes d information

- Construction du budget IT CAPEX et OPEX
- Élaboration du rolling forecast et ajustements budgétaires
- Suivi des écarts entre budget prévisionnel et réalisé

6 / Indicateurs de performance et Balanced Scorecard IT

- Définition des KPI financiers et opérationnels des SI
- Construction d un tableau de bord prospectif adapté aux SI
- Suivi de la contribution des SI à la performance globale

7 / Pilotage des contrats et optimisation des coûts fournisseurs

- Analyse des contrats d externalisation et de maintenance
- Évaluation de la performance des prestataires IT
- Négociation et optimisation des dépenses récurrentes

8 / Reporting et Business Intelligence appliqués aux SI

- Conception de tableaux de bord dynamiques et automatisés
- Exploitation des données pour l aide à la décision stratégique
- Communication des résultats aux directions générale et financière

9 / Audit performance et amélioration continue des SI

- Réalisation d audits financiers et opérationnels des SI
- Identification des leviers d optimisation des coûts et processus
- Mise en place d un plan d amélioration continue et de gouvernance durable

INNOV MAROC

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

16 au 19 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
13 au 16 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
08 au 11 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
03 au 06 Août 2027	Présentiel - Casablanca
28 Sep. au 01 Oct. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-maroc.com
Web : https//www.innov-maroc.com

INNOV MAROC — Tous droits réservés