

Gestion des Flux Logistiques

Lien : https://innov-maroc.com/formation/gestion-des-flux-logistiques

DURÉE
2 jours (14h)

RÉFÉRENCE
ACL101

CATÉGORIE
Management logistique

INNOV MAROC

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Savoir faire évoluer les systèmes existants afin d'optimiser la gestion des flux
- Rechercher les gains de performance afin de réduire les coûts et les délais
- Identifier les dysfonctionnements, les points d'amélioration, accroître les performances individuelles en capacité d'analyse et d'amélioration des flux

POUR QUI ?

- Gestionnaire de stocks
- Approvisionneur
- Logisticien ayant en charge la gestion des stocks
- Acheteur responsable de l'approvisionnement
- Collaborateur débutant ou en charge de l'approvisionnement



Programme détaillé

1 / Introduction

- Impact de la fonction logistique sur la performance globale de l’entreprise
- Identification des circuits logistiques de la réception des matières premières à l’expédition des produits finis
- Schématisation pour une bonne vision globale des différents rouages
- Zone d’interfaces et rupture de flux

2 / Analyser les circuits logistiques internes

- L'approche processus
- Les différents processus logistiques
- Les points critiques pour chaque processus
- Repérage des activités concourant à la satisfaction de la demande des clients internes et externes
- Repérage des activités à et sans valeur ajoutée
- Les procédures et des circuits d'échanges nécessaires à l'optimisation des relations clients/fournisseurs
- Repérage les dysfonctionnements grâce à l'analyse ABC
- Faire un recensement des dysfonctionnements
- Le principe de pareto et priorités d'action
- Approvisionnement et la gestion de stocks
- Gestion de la tenue des stocks : Stock de sécurité et taux de service
- La méthode de gestion sur seuil
- Analyse des coûts de possession et d'acquisition
- Application de la formule de Wilson et quantité économique de commande

INNOV MAROC

- Analyse des flux
- Diagramme d'Ishikawa
- Tableau de bord logistique
- Contrôle de performance, une analyse des temps opératoires et des flux et saisonnalités

3 / Méthodes et outils d’amélioration des flux

- Le concept du juste à temps
- Réactivité en terme de production ECR
- Réguler les flux tirés par les prévisions : principe du MRP2
- Détermination des besoins bruts et nets
- Avantages et inconvénients, lancement et ordonnancement
- Complémentarité MRP et juste à temps
- Du MRP à la méthode Kaizen
- Les nouvelles de réapprovisionnement : la GPA, le CPFR
- Le juste à temps et le flux tendu en logistique aval, caractéristiques et limites
- La logistique aval et le DRP
- Maîtrise d’un WMS (Warehouse management system)
- Vision du décalage entre le planifié et le réalisé

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

INNOV MAROC

Prochaines dates programmées

19 au 20 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
18 au 19 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
18 au 19 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
15 au 16 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
16 au 17 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-maroc.com
Web : https//www.innov-maroc.com

INNOV MAROC — Tous droits réservés

INNOV MAROC